



国际民间组织合作论坛 中文版

本论坛的出版得到了美国孔思德家族基金会的大力支持

中国国际民间组织合作促进会 主办 内部资料 免费交流
China Association for NGO Cooperation

2014年 特刊 总第121期 5月4日 北京地区非出版单位印刷内部资料准证京内资准字 1999-L0724
主 编：黄浩明 责任编辑：石忠诚 刘扬扬 封雄

中国国际民间组织合作促进会第六届理事会第三次全体会议暨顾问会议在北京召开

中国国际民间组织合作促进会第六届理事会第三次全体会议暨顾问会议上的致辞

中国国际民间组织合作促进会理事长 姚申洪

2014年4月18日于北京

尊敬的各位理事、理事代表和各位顾问、朋友们、同事们：

下午好！中国国际民间组织合作促进会第六届理事会第三次全体会议暨顾问会议今天开幕了，我谨代表中国民促会常务理事向参会的各位理事、理事代表和顾问们表示热烈的欢迎和诚挚的感谢！

按中国民促会章程规定，每年需要召开一次理事会全体会议，中国民促会现有理事 21 人，出席 19 人，符合法律程序，今天会议将讨论和审议通过中国民促会 2013 年工作执行报告，2014 年工作计划报告，2013 年财务报告和 2014 年财务计划报告。会议还将讨论和审议通过新聘国内外顾问和新加入会员的建议。

回顾过去的 2013 年，中国民促会在商务部和有关部委领导亲切关怀和大力支持下，在社会各方共同努力下，在扩大筹资、项

目执行、会员服务和国际交流等方面都取得可喜的成绩，较好地完成了 2013 年二次理事会议通过的各项工作任务。

过去的 2013 年，中国民促会继续坚持以筹资工作为中心，广开思路，拓宽国际、国内合作的渠道。截至 2013 年 12 月底，中国民促会共新筹项目 22 个，加上传统项目 30 个。总收入达到 6481 万元人民币。制定了中国民促会财务管理条例，落实财务预算制度，基本达到了收支平衡。

过去的一年中，中国民促会非常重视国际交流和国际合作事务，年内共派员 38 人次参加了 25 场国际会议和考察活动。利用参与国际事务契机，抓住机会，在环境保护、扶贫开发、国际和平与安全、农业发展和民间社会参与、应对气候变化、防灾减灾等领域同一批国际、国内合作机构建立了良好的伙伴关系，与地方政府紧密合作，加强了民间组织对外交往能力。同时，加强行业自律，包括遵纪守法，以及按照制定的规章进行自我约束、自我管理。找准自身位置，突出工作重点。推进

(下转第 8 页)



肖凤怀副理事长代姚申洪理事长宣读致辞

目 录

- ★ 肖凤怀副理事长代姚申洪理事长宣读致辞
- ★ 黄浩明秘书长做工作报告
- ★ 新会员介绍
- ★ 部分理事顾问建言献策

中国国际民间组织合作促进会

第六届理事会第三次全体会议暨顾问会议上的工作报告

中国国际民间组织合作促进会副理事长兼秘书长、研究员 黄浩明

2014年4月18日于北京



黄浩明做工作报告

尊敬的各位理事、理事单位代表、各位顾问；朋友们、同仁们：
下午好！

我受中国民促会常务理事会的委托，向本次理事会议做工作报告，请各位理事，理事单位代表予以审议，并请中国民促会的顾问和各位列席代表提出意见。报告的内容分成两部分，第一部分为关于2013年中国民促会工作执行情况；第二部分为关于中国民促会2014年工作计划。

第一部分 关于2013年中国民促会工作执行情况

2013年4月12日在中国民促会第六届理事会第二次全体会议上通过2013年的工作计划，一年来，常务理事会和秘书处严格执行理事会议决议，基本完成了二次理事会议所通过的各项工作任务，现总结如下：

一、将筹资作为中国民促会的重点工作，拓展民间国际合作的機會。年内派出访问了英国、荷兰、瑞士、美国、澳大利亚、韩国、日本、法国、意大利、菲律宾、印度、哈萨克斯坦、俄罗斯、乌兹别克斯坦、越南、斯里兰卡、波兰、南非等国家和香港、台湾等地区民间组织和捐赠机构；一方面扩大了中国民促会在国际上的影响，另一方面进一步加强了中国民促会与国际双边机构、境外民间组织的交流与合作。2013年，中国民促会新筹项目共22个，加上传统项目30个，项目总收入达到6083万元人民币。主要开展了以下三方面的工作：

1、坚持与合作伙伴保持良好的互信关系，推动项目合作的深度和广度。例如与施永青农村发展专项基金建立了每一年召开一次的基金管理委员会专项会议，研究项目合作中出现的新情况和新问题，共同提出解决方案。与美国环保协会建立高层定期沟通和交流机制，探讨合作领域，更加适应中国经济高速发展而带来的新挑战。与德国粮惠世界在项目设计上考虑了国际发展趋势与中国的发展需求相结合的方式，项目领域涉及气候变化、社会性别网络和社会组织能力建设等方面。

2、加强与新的合作伙伴的沟通和交流，研究新的合作渠道和方式。近五年来，西方政府官方发展援助政策在进一步调整，对华的整体援助处于逐年下降和取消的趋势。因此，中国民促会开拓新的合作渠道，例如韩国儿童基金会、德国观察、德国国际合作机构、墨卡托基金会等新

机构，在开拓国际市场的同时也关注国内政府政策变化之后的项目合作。例如，民政部、商务部和中国科学技术协会等项目、研究资金，这也推动了中国民促会筹资项目的多样化。

3、加强中国民促会宣传工作。年内出版了中英文年度报告一份，年度报告的内容更为新颖，信息量不断扩大，尤其财务方面的透明度得到了进一步的提升。年内出版了英文论坛6期，共48个版面。中文论坛9期，共72个版面。还与美国律师协会共同出版了《民间组织环境健康政策推动指南》，与美国环保协会共同出版了《美国非营利组织》，与德国国际合作机构出版了《碳核算指南》、与德国环境部出版了《低碳生活案例手册》等，这些出版物有利于扩大中国民促会在国内外的声誉和影响力，对筹资工作起到了积极推动和促进作用。

二、确保项目执行质量，保证项目资金的有效和合理使用。到2013年12月底，中国民促会共执行项目52个，项目执行额为6775万元人民币。项目范围涉及农村和社区发展、妇女发展、环境保护、志愿服务、基层组织能力建设、应对气候变化、民政部防残康复试点等。主要开展了以下三方面的工作：

1、对于中国民促会直接执行的项目，加强了项目管理的规范化和专业化。例如，社会组织能力建设项目中创新出个别辅导项目新品牌，得到了项目受益机构的好评和称赞。项目执行打破常规培训的模式，通过专家诊断，调研和咨询，针对性地提出了项目合作机构培训规划，并跟踪和监测其实际效果。项目管理加强了项目财务的监督和控制在，保证援助资金的不被挪用和项目执行的有效性。

2、对于中国民促会与合作机构共同执行的项目，加强了与项目合作方的沟通和互动，对于合作执行项目中的存在问题采用定期沟通和协商机制，尤其是欧盟资助的国际青年志愿者项目、青年可持续性发展项目，加强了国际合作机构的沟通和交流，克服了中外文化差异，克服和距离遥远等障碍，以项目目标为准则，形成共赢为结果，保证项目执行的效果。

3、对于中国民促会委托执行的公益项目，加强了项目流程管理和过程控制。对于委托执行的项目，一方面加强了与项目合作机构的联络和沟通，建立双方互信为基础上的合同责任制，另一方面强化对项目合作机构项目执行人员的能力建设和信息沟通机制。尤其注重项目过程的监控，财务审计和制度建设为主的支持原则，对项目季度报告，年度报告严格把关，对项目执行过程中出现的具体难题，采取全面资源管理的原则，以确保项目执行的质量。

三、加强与政府的紧密合作，推动低碳社区建设。绿色出行基金主要配合国家发改委继续进行低碳社区新技术、新产品的调查和研究并出具报告，实践低碳社区的宣传和推广，开展酷中国“低碳生活进社区”巡展，全国参加人数近4万，“低碳房车”在全国科普日展出时得到国务院副总理刘延东的积极评价，与国家发改委合作的“低碳中国行”项目主题边会在华沙气候变化大会中国角召开，并得到国家发改委副主任解振华的好评。主要开展了以下三项工作：

1、2013酷中国-全民低碳行动计划持续进行。进一步扩大了媒体的宣传力度，在全国参展城市取得了明显的效果。2013年酷中国“低碳生活进社区”巡展活动相继在武汉、广州、深圳、上海、青岛、济南、天

津、沈阳、保定和北京等11个城市开展，一方面选择在全国多处于生活相对“高碳”水平，具有“降碳”潜力的城区、县；另一方面结合当地社区的实践为基础，进一步促进低碳社区理念的传播，尤其是“低碳生活进社区”获得了北京电视台、北京日报、新华网、人民网、中国时报网、新浪网、搜狐网广泛报导，扩大了社会的知名度。本项目逐步形成公众参与的重要途径之一。

2、承接国家发改委应对气候变化司和北京市发改委委托，成功举办“6.17”首个“全国低碳日”系列活动。“低碳中国行”低碳日启动并发表联盟宣言，在国家发改委等政府机构的支持下，“低碳中国行”吸收了300家大中型企业和民间组织，先后加盟组成了“中国低碳联盟”，并作出了“做生态文明和低碳发展的鉴定实践者，建绿色低碳的生产经营模式，推动建立低碳产业和技术标准，投身地方低碳试点工作，大力倡导并致力于低碳发展公益事业”的联盟宣言。全国政协原常务副主席王忠禹，全国人大原副委员长成思危，国家发改委副主任解振华出席仪式并发表了重要讲话。

3、“社区绿色出行”助力社区最后一公里。社区绿色出行已经成为中国民促会绿色出行的新品牌，这项公益活动在研究社区居民出行难的问题基础上，社区绿色出行项目旨在为社区居民短途出行提供便利，未来还将通过公益捐赠平台引入奖励机制，即通过“社区绿色出行”自行车管理系统为社区居民设定绿色出行碳中和，通过碳形成排量的计算，为使用者提供更多的碳奖励。2013年已经在北京市5家成熟社区投入了公共自行车服务站进行试点。受到北京试点社区居民的普遍好评。

四、进一步服务农村社区，发挥专项基金的种子钱作用。施永青农村发展基金一直致力于公益慈善类事业，资助并自主实施资金信用服务、增产增收、建桥修路、水利建设以及文化活动类项目，重点服务西部农村，以促进和谐农村建设，推动农村发展。目前，设有北京办公室、云南昭通办公室、甘肃兰州办公室，工作人员共计15人。2013年基金项目覆盖山西、云南、甘肃、青海、北京、广东、安徽7个省市9个县18个乡镇，累计投入资金达人民币3825万元，其中无偿捐赠资金人民币320万元，有偿资金人民币3505万元。实施各类子项目共计55项。具体开展了以下三方面的工作：

1、提供资金服务的有效性，促进农村社区建设。2013年，基金在山西、甘肃、青海、安徽四省实施资金信用服务项目37项，资金额度为3505万元，直接受益农户有2,161户，项目灵活结合当地实际情况，因地制宜，采取不同的实施模式，既通过资助单个农户进行诸如种植业、养殖业、贩运运输、开商店、承包工程等形式多样的经营活动，实现了增加农户收入、促进农村金融发展、便利农户生活；也通过与当地农民合作组织合作，一方面推动了当地农民组织的发展，满足了社员的经济需求，加强了社区的凝聚力，另一方面这些农民合作组织还会以利息收入反哺社区建设，如提供居家养老、村垃圾整治、丰富妇女文化活动、开展儿童夏令营等活动。



出席会议的理事、理事代表及顾问合影

2、加强农村基础建设，提高农民增加收入的机会和能力。在甘肃、青海两省实施圈舍修建及梯田改造等增产增收类项目7项，累计投入无偿资金人民币61万元，直接受益农户有340户，项目的实施不仅使农户在产业结构调整、优化种植条件、解放劳动力等方面得到了有效改善，而且通过实现单一收入来源至多元化收入来源的转变，使村民抗风险能力得到有效提高。在云南、甘肃、青海三省实施道路修建及水利建设项目7项，累计投入无偿资金人民币205万元，直接受益农户达812户，项目通过资助农户挖水窖、修道路、建拦洪坝、通自来水，项目的实施改善了农户的人畜饮水、道路出行及耕地免受洪水威胁。

3、试点促进农村文化建设项目，推动农村社区的文化建设。在甘肃、广东及北京三省市开展文化活动建设项目4项，累计投入无偿资金人民币54万元，通过支持互联网公益平台的建设和书籍的出版以及向村民捐赠广场健身活动器材等不同的方式，满足不同群体的文化活动需求。

五、加强会员管理工作，发挥会员、理事和顾问的作用。按照章程办事，成功的召开了第六届第二次理事会会议，充分发挥理事、顾问和会员的作用。以服务至上为原则，发展会员宁缺毋滥，会员发展坚持按章程的要求办理。截至2013年12月底，中国民促会新发展会员11家，单位会员达到120家。积极为会员单位提供全方位的服务，服务内容涉及项目支持，资金援助，国际合作信息和渠道，专业咨询等内容，得到了会员单位的好评。具体开展了以下三方面的工作：

1、会员服务全面开展，无论是做项目支持还是机构发展支持，中国民促会各部门结合会员的需求，主动提升会员服务质量，例如：结合2013年中华环保年会，组织中国民促会会员单位参加了年会的各项活动，同时还组织了会员单位到项目合作机构进行实地考察和交流，加强了会员之间交流和互动，为会员单位免费提供了中文论坛、中英文年度报告和中国民促会各种出版物。同时还组织会员单位到境外学习国际民间组织的机构运作、项目筹资、项目管理、社区服务等经验，为全面提升会员单位的能力建设起到了积极的作用。

2、发挥理事在中国民促会的治理和项目管理方面的积极作用，加强了秘书处与理事之间的交流和沟通。理事林存吉与中国民促会秘书处积极合作，带队到菲律宾和香港培训，学习境外民间组织的经验，并与中国民促会秘书处合作安排项目培训，取得了较好的效果。理事刘杰参与中国民促会的项目活动，帮助主持和协调项目活动，提供会员的需求，为秘书处提供针对性的会员服务起到较好的推动作用。常务理事张建宇帮助中国民促会协调与美国环保协会项目财务管理机制，并支持中国民促会财务管理规范化和人员、软件方面的支持。常务理事潘大洲为中国民促会薪酬管理体系的完善出谋划策提出了有益的建议。

3、积极调动顾问的积极性，为项目的筹资、执行和协调起到了积极的作用。国际顾问施龙为中国民促会项目筹资和英文论坛编辑做了大量的工作，成绩斐然。国际顾问傅洛达为中国民促会与诺丁汉的项目执行和合作起到了良好的推动作用，国内顾问石忠诚为中国民促会研究项目和中文论坛的编辑起到了关键的作用，项目顾问郭竞鸣为中国民促会项目执行和运作帮助协调地方合作机构起到良好作用。国内顾问龙江文为中国民促会项目执行、项目评估起到专业的作用。国内顾问徐涛帮助中国民促会在地税转登记、税务咨询等方面起到重要的作用，国内顾问王名积极参与了中国民促会能力建设课件的开发，中日韩民间论坛的召开、研究、项目咨询、都成为重要的咨询专家。

六、开展民间务实外交，为国家整体外交工作服务。2013年中国民促会派员参加了各类国际会议和考察活动38人次，尤其是参加联合国气候变化框架公约华沙会议等25次活动，主办了联合国气候变化华沙大会中国民促会边会，中央电视台也及时播出，得到国家发改委的表扬；举办了中日韩公民社会对话会议，在中日韩民间社会产生了比较好的影

响。主要注重以下三方面的工作：

1、中国民促会从被动参与国际事务逐步转向主动参与国际活动，例如在2013年联合国气候变化大会期间，中国民促会项目部以中国民间气候变化网络的名义举办了“中国民促会专题边会”，并列入了整个华沙大会的议程之中，会议专题设计以会员单位的项目成果为主，宣传中国民间组织参与应对气候变化的实践和能力，会议举办生动活跃，得到了各参与方的赞赏，同时在华沙大会中国角，绿色出行基金组织了全国的低碳试点城市赴会并举办了“企业与地方如何共同推进低碳发展”为主题的圆桌讨论，还邀请著名歌唱家雷佳女士赴华沙大会，是继2011年德班大会之后又一次携手公众人物展开的又一次国际性公益活动。

2、抓住国际比较热门的课题，成功举办了“中日韩公民社会论坛”，推动中日韩民间交流和互信起到了积极的作用。众所周知，近三年来中日韩政府之间的关系陷入僵局。在新的形势下如何开展民间外交工作，中国民促会携手中日韩三国的民间组织，在2013年11月在东京成功地举办了第四届中日韩公民社会论坛，论坛的主题围绕中日韩民间组织的能力建设、志愿服务、国际合作、如何加强民间交流等内容进行了探讨。同时还增加了社区参观、社区建设、诗歌、歌唱中国、日本、韩国民间歌曲等形式、气氛友好。中日韩参会代表增进了彼此之间的友谊，取得了较好的效果。

3、加强了民间组织国际化战略课题的研究，承接商务部民间力量



会议会场

参与国家援外课题。对民间组织走出去提出：中央政府、地方政府、企、事业单位和民间力量四位一体形成大援外格局的建议，尤其是承接的民政部2013年部级理论课题“我国社会组织国际化战略路径研究课题”荣获一等奖。参加中共中央对外联络部的“民间组织国际化趋势”征文也荣获一等奖。上述课题研究，对中国民促会以及其他民间组织开展国际交流、国际合作起到重要的推动作用。

七、积极参与党的群众路线教育实践活动，加强领导干部的廉政建设，员工的综合业务能力建设，规范财务管理体系。按照商务部的安排，领导干部带头学习党的十八届三中全会报告，为学习五位一体的新目标，如何发挥民间组织的作用，制定了中国民促会财务管理工作，落实财务预算制度。

1、按照商务部和交流中心党委的安排，中国民促会党支部开展了党的群众路线教育实践活动，中国民促会秘书处党员干部就四风问题进行了排查，领导班子成员之间相互进行了批评与自我批评，并征求全体党员和全体员工的意见。召开了青年座谈会，详细提出了关于“四风”方面的问题，找出了产生这些问题的缘由，并针对中国民促会工作实际提出了四风方面的具体改进建议，借开展群众路线教育实践活动之机，制定出中国民促会秘书处宴请、工作餐等方面的管理办法，外事管理的具体规定等。

2、认真学习了十八届三中全会的精神，为中国民促会下一步政社分开做好全面准备，全面贯彻三中全会制定的关于“政社分开、权责明确和依法自治”的管理原则，中国民促会秘书处主要领导干部利用新媒体开辟“三中全会与社会组织”，“社会组织国际化”，“社会主义核心价值观”等专题，全面认真地学习党的十八届三中全会精神，研究中国民促会在新形势下如何利用机会，进行战略调整，提出下一步工作重点和计划为社会组织健康有序发展贡献中国民促会的力量。

3、加强制度建设，推动机构的规范管理。2013年中国民促会对机构的员工薪酬制度进行了微调，进一步完善薪酬体系和财务管理政策，对职工企业年金作了进一步调整，增加员工全额工资，以推动员工积极性。根据商务部关于财务加强管理精神，中国民促会进一步完善了员工出差、出国管理规定，落实财务工作的规范化，召开了项目合作机构的座谈会，确定财务管理工作规范化，同时也完成了财务审计，年检工作，公益支出审计，并获得了财政部，税务总局和民政部对中国民促会公益捐赠减免税资格的认定。为中国民促会的筹资工作提供了政策保证。

八、中国民促会2013年的工作存在五方面的主要问题：

1、机构管理工作依然薄弱，制度化需要完善。例如：档案管理，人力资源管理和财务管理工作基础薄弱；尤其是员工的招聘、培训、新员工入职培训、员工年度休假、病假、产假、事假、婚假、探亲假制度以及员工退休制度依然不完善，档案管理不能够满足工作的需要，财务管理采用了新软件、新帐套、但其他功能的开发和利用依然没有起到为中国民促会整体业务工作的作用。

2、员工服务意识不强，缺乏组织发展的危机意识。例如：员工的综合服务能力不能够满足会员单位的需求；中国民促会秘书处员工的服务意识依然不能够满足项目执行和会员服务方面的需要，尤其是如何帮助会员单位解决一些迫在眉睫的问题，包括机构的财务管理，筹资规范合同管理等具体问题。秘书处对会员的信息变更，需求的更新依然不能够及时，也造成了部分会员单位对国际民间组织的合作信息不对称。

3、筹集资金结构不尽合理，筹资工作缺乏总体部署。例如：个人和企业筹资的比例依然不能够满足机构可持续发展的需要，在个人筹资和企业筹资方面还缺乏一个总体的战略设计。尤其是缺乏专门的筹资部门和专业的筹资人员，缺乏利用新技术开展网络筹资功能。

4、项目设计、项目执行和项目监督之间关系没有完全理顺。个别项目管理没有按照计划进行；项目管理的岗位责任制没有落实，项目管理与员工的职业生涯如何结合起来还缺乏一个长远的考虑。在处理项目合作机构和项目委托机构关系，还缺乏定期协调和监督机制，对于项目外界条件的变化，员工调整和员工管理能力均造成了项目执行过程中的脱节现象。

5、内部财务收入不够稳定，财务、税收缺乏质量管理的基础。由于中国民促会发展过程中存在一个由事业单位管理模式的影响，对民间非营利组织的财务管理和税务管理还仿照事业单位模式，从管理观念，管理方法和管理流程还没有完全采用非营利组织的运作模式，而造成了财务管理和规范管理的不完善。

总之，中国民促会2013年工作成绩是明显的，但存在的问题还不容忽视，总结的不够周全，还恳请各位理事、理事代表、各位顾问和列席代表提出意见，以利于我们在2014年工作实践中进一步完善和改进。

第二部分，中国民促会2014年工作计划

一、重点推进筹资工作的战略设计和制度建设，推动中国民促会筹资工作的健康发展。筹资任务需要落实到部门和个人，与员工的业绩考核和职业发展结合起来，争取保持在2013年的水平，并且略有增加。项

目执行计划安排6500万元的资金规模，具体做好以下三方面的工作：

1、制定中国民促会新的筹资规划，研究筹资工作的内部优势，劣势，外部的机会和威胁，提出个人筹资和企业筹资的具体战略，同时，制定筹资工作的具体方案。

2、建立中国民促会筹资工作特别小组和多部门分工负责人机制。提出筹资工作的激励机制，采取新技术将筹资业务系统化和规范化，对筹资工作取得成效的员工与其业绩考核，工资晋级和职业发展结合起来。

3、建立中国民促会筹资工作岗位，倡导全员员工筹资的理念，也包括绿色出行筹资工作岗位，研究筹资市场，分析其筹资产品周期和应对措施。这样推动全体员工的积极性才能够将筹资工作上升到一个新的台阶，具有优势满足社会各界和会员的需求。

二、利用民政部公益社团评估的机会，建立和完善相应的规章制度。调动员工工作的主动性和积极性，实现员工项目经理负责制，保证项目管理的质量。主要落实以下三方面的工作：

1、积极做好公益社团评估准备工作，迎接民政部或第三方审核机构的评估。参与公益社团评估工作是一次全面检查中国民促会工作的机会，我们应充分认识到评估工作是一个手段，而关键是通过公益社团的评估，对中国民促会工作有一个全面的监测的过程。通过评估发现问题，找出产生问题的原因而提出相应的改进措施。

2、建立和完善相应的规章制度，尤其中国民促会的财务管理制度，中国民促会的人力资源管理制度，进一步完善员工的招聘培训、提升、奖励、惩罚、休假、员工薪酬制度，这些与员工的切身利益密切相关。因此在建立制度的过程中，广泛征求员工意见，使制度建设能够落实而不是停留在文本之上。

3、逐步规范项目经理负责制，明确项目负责人的责、权和利。调动项目主管的积极性，加强项目的流程管理，财务管理和风险管理，对项目执行过程中出现的具体问题需要科学分析，专家咨询和专业安排。以保证项目管理的质量。

三、发挥会员单位的积极作用，促进会员服务的可持续发展。加强与会员单位的相互了解和理解，扩大服务范围，争取为更多会员单位提供项目支持和资金支持；提高会员单位机构的能力建设，以促进和推动有条件的会员单位走出国门，迈向国际化。主要需要开展以下三方面的工作：

1、加强与会员单位的交流和沟通，会员服务是一项关系到中国民促会发展的关键工作之一。因此，全体员工应树立为会员单位的服务意识，应利用一切机会与会员单位交流和沟通，广泛地听取会员单位在实际工作的需求和难处，我们应尽力去协助他们克服困难，能帮一点就帮一点。因此，态度要积极，对象要可行，措施要得力。

2、会员服务工作与会员发展密切结合起来，在条件允许下逐步开始吸纳个人会员的工作，首先需要制定个人会员的标准、责任和义务，宜严不宜松，其次注重质量不盲目的追求会员的数量。可在部分地区进行试点，在条件成熟之后再向全国推进。

3、帮助会员单位参与国际事务，随着中国改革开放不断深入，中国社会组织参与国际事务正成为大势所趋。鼓励和推动有条件的会员单位积极参与国际事务。为提升中国社会组织在国际上的地位和提升国家软实力提供积极的专业和技术支持。

四、调整机构内部治理结构，促进民主和科学的管理。规范机构的资产运作、日常财务管理和项目执行的制度化，实现中国民促会的机构国际化、业务专业化、合作网络化，人员职业化的发展战略目标。主要需要开展以下三方面的工作：

1、发挥各位理事和顾问的作用，推动中国民促会内部治理工作的规范化。秘书处计划今年与每一位理事或者理事单位进行个别评估和交流。征求各位理事对中国民促会的组织治理工作的建议和意见。并将各

位理事的意见和建议发到各会员单位领导人，形成理事与会员单位互动。根据国务院简政放权，职能下放的原则和民政部对全国性社团设立分支机构的权限下放到各社团理事会、秘书处。考虑建立区域办公室，有各理事单位联合会员单位的新机制。

2、内部民主管理工作是中国民促会走向可持续发展的基础，因此，中国民促会的内部管理制度，也需要征求理事，顾问，员工的意见。听取各位理事在机构管理中的实践，经验和教训。以保证中国民促会的内部管理工作更为规范，更为科学，更为民主。

3、发挥志愿者的作用，将志愿服务工作成为中国民促会的业务发展重要组成部分。过去的十年内中国民促会接收国内外志愿者，而成为中国民促会工作的重要组成部分，因此需要进一步修订中国民促会志愿服务工作条例，促进中国民促会的志愿事业，中国民促会理事单位和会员单位有一个较大的发展机会为组织发展提供专业的服务。

五、完善专项基金的管理模式，力求项目执行的有效性。2014年民政部将社会团体的分支机构和办事机构的设置权限下放到社团理事会。因此，民促会需要制定机构的分支机构的管理制度。具体工作计划如下：

1、结合中国民促会业务发展和调整的机会，对组织内部项目管理设计将考虑整体战略的转移；尤其是制定出中国民促会《关于专项基金和分支机构、办事机构的管理规则》。这样将管理的规范纳入到制度层面，尽量减少人为的因素，做到有法可依，有章可循，为专项基金和分支机构的可持续发展提供制度保障。

2、创新扶贫新模式，提高项目执行的有效性。鉴于施永青农村发展基金2013年通过支持山西永济在资金信用服务方面取得的良好效果，施永青农村发展基金将于2014年持续推动当地农民合作组织的发展及建设，计划将投入有偿资金人民币3500万元，以社区资金信用服务为切入点，推动社区在有机种植、城乡互动、居家养老、手工艺、环境卫生治理等多方面的探索与发展。推广山西永济模式，促进项目单位之间的交流和互动。在安徽、陕西、河南三省，通过结合当地实际情况，并借鉴陕西永济模式，与农民合作组织或乡村发展协会等4个不同的机构合作，开展资金信用服务项目，计划资金为人民币260万元。为保证基金开展项目成果的持续性以及项目区域农村更好更快的实现自主发展意识，将计划在2014年开展项目社区外出观摩交流项目，以使项目社区带头人开拓眼界、交流学习，实现项目社区更进一步的发展，计划投入资金量为25万元。逐步扩大项目受益面、开拓新的项目点、寻求并搭建新的项目合作伙伴。在甘肃、青海项目区，加强与当地农民发展组织以及基层政府的深入合作。在原有项目开展的基础上，继续开展资金信用服务项目，计划投入资金量为1200万元；增产增收项目计划投入182万元；水利建设项目计划投入73万元；文化活动类项目计划投入25万元。



会议会场

3、加强绿色出行的品牌建设,推动低碳社区的能力建设。2014年,绿色出行基金将实际展开“低碳中国行”项目系列活动;继续“酷中国-全民低碳行动计划”项目活动的实施和开展;推进“社区绿色出行”项目在未来几年内逐渐覆盖全国多个大、中城市的计划;在全国中小学校开展低碳环保活动,对中小學生进行知识宣传教育工作,并通过各种形式践行低碳。与一汽-大众奥迪深入探讨共同展开具有碳减排意义的实践公益项目合作计划;同时持续进行碳减排平台“我爱绿色网”的宣传和推广,展开与企业、媒体的公益合作计划,参与国际会议等;此外,2014年是基金成立5周年,届时,基金计划联合社会各界力量共同呈现一场环保公益盛会,以进一步扩大绿色出行基金的社会影响力。

六、努力拓展国际合作渠道,开展民间外交工作。利用中国民促会在国内外的影响,发挥其独特的作用,利用获得联合国经社理事会非政府组织咨商地位,联合国气候变化框架公约观察员的身份,以加强与国际机构、国外民间组织的交流和合作,为国家总体外交提供更多的服务和支 持。主要考虑以下三方面的工作:

1、研究民间力量参与国家援外事业的机制,争取在协调社会组织参与国际化事务提供一个专业的支持。随着中国政府对援外工作的进一步规范化和国际化。中国民促会应利用这一机会,承担起部分职能参与援外工作。例如组建参与国际事务的民间组织行业协会,制定民间组织产业参与援外工作的具体标准和实际运作程序等。

2、利用联合国多边渠道参与国际热点事务。2014年,中国民促会将有选择的参与联合国专门机构举办的会议,办好中国民促会主导的边会、沟通会和国际会议,将中国民间的声音带到世界各地,逐步扩大中国民间组织的国际影响。

3、“以我为主,为我所用”的原则,积极参与民间外交工作。中国民促会坚持利用现有的网络渠道和专业人才优势,参与双边民间事务。例如,积极筹备2014年第五届中日韩公民社会论坛,积极参与欧盟项目下的各双边国家的民间交流活动。中非民间合作论坛等事务,积极参与、发挥作用,为提升我国的国际话语权作出贡献。

七、加强领导班子的廉政建设,发挥党支部的战斗堡垒作用。从中国民促会发展需求出发,逐步培养一批有政治素养、业务能力强和具有开展国际合作能力的年轻队伍,发展一批有入党意愿和条件合格党员,

扩大党支部的力量。加强员工的政治、政策和业务培训工作,提高项目管理的有效性和项目管理专业化的进程,尤其要提高中国民促会员工和项目管理 人员的政治水平、政策水平和业务水平。以保证中国民促会业务工作的健康和 平稳的发展。主要落实以下三方面的工作:

1、加强领导的廉政建设,做群众的榜样。领导班子成员需要带动落实2013年群众路线教育中提出的整改措施。在作风建设方面有一个新的突破。从小事抓起,不用公款宴请与中国民促会业务无关人员,不接受任何项目单位、会员单位和理事单位宴请,不接受相关利益单位礼品等。

2、发挥中国民促会党支部战斗堡垒作用,党员干部应成为普通党员和群众的榜样。带头为中国民促会业务所想,带头执行中国民促会的规章制度,带头作廉政和勤政的榜样,党员干部需要接受群众监督,关心群众利益,帮助员工有一个良好的职业成长途径,做好愿意加入共产党的积极分子发展工作。

3、全面提升员工的综合素质,加强员工的内部培训。中国民促会是一个年轻的机构,员工的业务素质关系到中国民促会发展成败,因此,全面提升员工的综合素质,从服务意识,核心价值观、业务能力多方面进行培养和培训,帮助他们树立正确的人生价值观,为中国民促会可持续发展健康成长。

最后,借此机会,我谨代表中国民促会常务理事会和秘书处全体员工向一直支持中国民促会业务发展的捐赠者、合作者、支持者表示诚挚的感谢,向各位理事、理事代表、国内外顾问和志愿者表示衷心的感谢,也希望你们继续帮助我们、指导我们和支持我们。

尊敬的各位理事、理事代表和各位顾问,朋友们,同事们:

2014年是一个中国民促会发展承上启下的关键的一年,我们将坚持“敬业、诚信、博爱和益民”的组织理念,总结2013年的工作经验,吸取过去22年业务工作的教训;继续加强与国内外的捐赠机构,合作机构和支持机构进行全面合作,求同存异,寻找新的发展机会和合作途径,在中国民促会第六届理事会的领导下,全面完成2014年的各项工作计划,为推动中国的扶贫事业、环境保护事业和公民社会发展事业,为创建一流的公益社会组织而继续努力、艰苦奋斗。

谢谢大家!

中国民促会新吸收6家单位会员

1) 河北省邯郸市绿色环保联合会

简介:成立于2004年8月,由热心及积极参与行动的绿色环保事业的各界人士、企业、事业单位自愿结成的环保社团组织。积极开展绿色环保宣传活动、国际交流合作、绿色产业开发、绿色金融服务等工作。

2) 重庆能源研究会

简介:成立于1984年,重庆市科协主管、重庆市唯一专业从事节能低碳工作的科技团体。近年来完成了重庆科协重点科普项目、前沿技术研讨会以及政府决策服务项目。

3) 云南省昌宁县富民农村可持续发展中心

简介:成立于2012年11月,项目主要涵盖扶贫济困、救助灾害、文化教育,慈善公益捐助、生态环境保护、国际国内交流合作、社区能力建设等公益项目。

4) 陕西省渭南市第二医院

简介:成立于1944年,近年来,医院积极开展“以病人为中心、以提高医疗服务质量”为主题的医院管理年、医疗质量万里行、医院等级评审、年度目标责任考核、优质护理服务示范工程和大练兵等活动,取

得了显著成绩。被授予国家级爱婴医院、陕西省消费者放心医院、陕西省卫生系统精神文明先进单位、渭南市医德医风示范单位、渭南市人民群众满意基层单位、渭南市文明单位等荣誉称号。

5) 陕西博爱养老助残社工发展中心

简介:成立于2013年,是经过陕西省民政厅登记注册的专门社会服务机构,属于民办非企业单位。旨在整合社会和政府资源,通过合作交流、辅导培训、示范咨询等方式,促进陕西省内的养老、助残服务机构的专业化发展和规范化管理。

6) 上海闵行区吴泾郁金香心理健康服务中心

简介:为社区居民提供心理预防和咨询;承接政府及其他社会组织委托的相关服务。

推动抑郁防治,为抑郁症等身心障碍人群及亲友提供支持,助其康复与就业;为心理咨询师、社工、志愿者等追求自我实现、需要心理助力的人群提供平价或免费的沟通能力建设培训,主要形式为成长小组、讲座培训。

第六届理事会第三次全体会议暨顾问会议上部分理事，理事代表，顾问发言摘录



戴星照

戴星照(江西省山江湖可持续发展促进会): 特别感谢中国民促会为中国民间机构的发展树立了一面旗帜,我完全赞同黄浩明秘书长对2013年的工作总结,以及2014年工作的安排。最后提几点建议: 1.在民间组织的内部治理上给我们一些指导或者培训。2.为我们地方民间机构进一步独立、健康、发展、规范方面提供一定的支持和帮助。3.中国民促会与会员之间加强项目上的合作、交流,相互参与。



包天云

包天云(内蒙古自治区女性人才研究会): 黄秘书长的工作报告鼓舞人心,特别具体、详细、实事求是,报告做得特别好。再一个,我自己的体会,你们的员工对会员单位的服务很辛苦,尽心尽力。



林存吉

林存吉(山东省知识经济促进会): 我想讲一下本人的一些想法。第一,作为社会组织发展到今天应该怎么做?首先应该发展思想。国际形势、国内形势、财务形势、项目形势都发生了变化,在这种情况下,我们的思想必须紧跟形势的变化而变化。第二,要集中目标。集中什么样的目标?中国民促会这么多项目、这么多活动、这么多交流、这么多合作,到底哪个是我们的主营业务?哪个是我们的核心竞争力?必须说清楚。第三是强化建设。一个组织有没有生命力、能不能长久发展?内因才起决定作用,一定要强化内部制度建设,要加强管理。



谢焕友

谢焕友(河南省商城县农村发展促进会): 刚才在会议之前大家对谢芳银会长的默哀,这是对他老先生的尊重,也是对我们从事民间组织的每一个老人的尊重,所以在这里表示非常感谢。建议中国民促会的会员和理事之间多一些互动和了解,这样我们有些资源可以共享。



郝金莲

郝金莲(内蒙古自治区昭乌达妇女可持续发展协会): 在过去的一年里,中国民促会无论是在对外交流,能力建设,以及扩大筹资渠道等多个方面,都给予我们很大的支持和帮助。关于下一步的工作,秘书长提到发挥会员单位的积极作用,促进会员服务的可持续发展,我非常赞成。因为我是2002年就已经跟中国民促会接触了,就做过中国民促会的小额信贷项目。这十多年,确实我们昭乌达可持续发展协会是离不开中国民促会的长期支持。

陈春玲(新疆维吾尔自治区女子职业学校): 首先我表个态,黄秘

书长的工作报告总结得非常地认真、细致,包括财务报表非常透明。另外我觉得这个会也特别符合现在的要求,务实高效开短会。

张燕(北京农家女文化发展中心): 今天听到黄浩明秘书长的工作报告,我感觉到中国民促会在实实在在的工作,深受感动。我们农家女跟施永青专项基金这块有一些合作,我们一直在为农村妇女提供培训。我到这里来参加一个领导力的培训,因为我没做过这一块工作,对领导力特别迷茫。一到这里来,我一听当天的那些老师从理论、实务各个层面一层一层地为我们讲解,收获非常大,对我自己的工作也是有很大促进的。对中国民促会深表感谢。

孙江江(江西省国际经济合作促进会): 刚刚听了肖主任和黄秘书长,还有刘秘书长的报告。首先我是赞同的,中国民促会特别是近年来在低碳、环保这方面做了大量的工作。作为我们会员单位,理事单位感到非常地骄傲。希望今后多在基层展开一些培训,来提高我们各个会员单位的知名度和影响力。

韦小宁(广西妇联): 我再提一个建议。中国民促会在我们国家也是有影响的一个民间组织,特别是能力、技术力量等各个方面,人才都是很多。所以我建议,对我们国内的一些职能部门的一些项目,中国民促会利用自身的优势争取一些来,让我们广大边远省份的少数民族地区的NGO来做,能够配合我们的国家把我们的经济建设搞上去,使我们广大的妇女儿童也受益。谢谢。

李景云(河南省老区建设促进会): 完全赞同中国民促会对2013年工作总结,对2014年工作思路也表示赞同。第一,我觉得工作成绩的取得很不容易。第二,中国民促会在中国国内是民间机构的一面旗帜。工作务实创新。管理水平不断地在提升,就像黄秘书长说的向着专业化、国际化,网络化的发展。

谢超(天津职业技术师范大学继续教育学院): 我就说一点建议。刚才在开会之前,肖理事长没来,



陈春玲



张燕



孙江江



韦小宁



李景云



谢超

我就说了一下这个会议将来可以换一个地方，在我们地方开，我们也贡献、贡献。



刘杰

刘杰（黑龙江省佳木斯市科教文可持续发展协会）：简单说几句，完全赞同两个报告，我建议**在2014年工作中**，把政府购买作为重要的工作，多探讨、多努力。中国民促会帮助草根组织加强能力建设做出了积极努力。那么在更规范、更高层面的能力提升上，中国民促会应该去做更多的工作，这样才能承担更多的社会职能，谢谢。



阴秀宝

阴秀宝（郑州龙祥铝业有限公司）：首先非常感谢中国民促会的同事们给我们提供了这次大家相聚的机会，我就觉得他们的服务是非常贴心的，其余的我都挺赞同的，没有别的，好，谢谢大家。

张宇杰（顾问）：我先提点建议，中国民促会已经成了国际品牌，

我们自己认识到没认识到？我们认识程度如何？在座这些理事要转变成为主人公，怎么发挥理事们的作用，或者理事单位的作用？要认真研究一下企业现在需要人，大学毕业生又不适应。我们可否在职业教育上做点工作。



张宇杰

龙江文（顾问）：2014年的任务，我看第一项写的是筹资，资金的问题是一个重要的问题，但是我倒觉得第一重要的就是一个新的定位的问题，新定位是非常重要的，在新的形式下年年要做的事情。刘杰讲到购买社会服务，张局长讲到职业教育的问题我赞成，要学会利用外国的资金办我们自己的事，做我们需要的项目。



龙江文

（上接第1页）

自身能力建设，提高服务能力。不断提高项目执行质量，做到受援资金的有效和合理使用，积极为会员单位提供项目、资金、信息和渠道等多种形式的全方位服务。按照商务部党组和交流中心党委的安排，积极参与党的群众路线教育，加强领导干部的廉政建设。领导干部带头学习党的18届三中全会报告，并结合中国民促会的实际工作，提出相应的发展战略调整对策。

2014年是实现“十二五”规划承上启下的重要一年，是向着我国全面建成小康社会目标迈进的关键时期，是以科学发展为主题、以加快转变经济发展方式为主线，深化改革开放的攻坚时期。党的十八届三中全会提出的“激发社会组织活力。正确处理政府和社会关系，加快实施政社分开，推进社会组织明确权责、依法自治、发挥作用。”这为社会组织未来10年的发展指明了明确的方向。因此中国民促会将理清思路，抓住发展机遇，不断完善以章程为中心的各项规章制度，做到有法可依，有章

可循，以制度建设为根本，与时俱进地提升中国民促会独立管理、专业服务、持续发展和廉政自律的能力。紧紧围绕国家大局和民间社会变化的需要，积极利用机遇、策略应对挑战，整合国内外资源，充分发挥自身优势，加强对员工的培训，不断加强自身的能力建设，为中国社会组织的健康发展做出应有的贡献。

尊敬的各位理事、理事代表和顾问们，朋友们，同事们：

中国民促会在过去一年中所取得的工作成绩，与中国民促会各位理事、顾问和会员单位的贡献分不开的，与各捐赠机构、合作机构和受益机构的支持和配合分不开的，也与秘书处同事的不懈努力、专心工作分不开的，借此机会我谨代表中国民促会常务理事会，向全体会员单位、捐赠者、支持和合作者的鼎力支持表示我们诚挚的谢意。

最后预祝大会取得圆满成功！谢谢大家！



张建宇常务理事主持会议



钱立勇代表潘大洲常务理事出席会议