



国际民间组织合作论坛 中文版

本论坛的出版得到了美国孔思德家族基金会的大力支持

中国国际民间组织合作促进会 主办 内部资料 免费交流
China Association for NGO Cooperation

2014年 第3期 总第122期 5月15日
主 编：黄浩明 责任编辑：石忠诚 封雄

北京地区非出版单位印刷内部资料登记证京内资准字 1999-L0724

“促进社会组织专业化建设”项目启动会在西安成功举办

中国民促会培训部 杨光



启动会会场主席台

2014年4月9-10日，“促进社会组织专业化建设”项目启动会在西安召开，会议由中国国际民间组织合作促进会主办，陕西省博爱养老助残发展中心承办。参加会的代表共计45名，分别来自政府部门、国际机构、基层社会组织和项目合作机构。

目前，中国社会组织数量增长迅速、质量不断提高、发展空

间巨大。经过多年的发展，社会组织也在各个领域，促进我国经济、社会发展起着积极的作用。但我国社会组织在发展过程中仍然存在着诸多不足，特别是应对国际合作援助陆续撤离、政府转变职能后所带来的新需求和进一步参与国际事务发展民间外交等方面，仍面临着巨大的机遇和挑战。自2002年以来，中国民促会一直致力于支持国内社会组织的能力建设，通过开展社会组织能力建设培训提升社会组织自身能力建设，促进社会组织健康发展，在认真总结原有能力建设方面经验的基础上，结合上述的新机遇和新挑战，提出并设计了“促进社会组织专业化建设”项目，并得到了德国粮惠世界 (BfW)(原德国基督教发展服务社EED)的资助，执行期三年。项目旨在巩固和发展社会组织与地方政府、企业、国际民间组织之间的交流与合作；加强社会组织能力建设及联合协作，推进社会组织规范化建设与管理；还将根据基层社会组织发展现状和新需求，分析和研究社会组织战略转型和可持续发展的方法和路径；开展

目 录

- ★ “促进社会组织专业化建设”项目启动会在西安成功举办
- ★ “促进社会组织专业化建设”项目启动会致辞
- ★ NGO 领导力工作坊分别在北京和济南举办
- ★ 参加NGO领导力工作坊体会
- ★ 参加西班牙志愿者项目体会
- ★ 低碳城市，走向何方？



启动会会场场景

社会组织专业培训，推进社会组织专业化建设，提高社会组织专业能力和整体服务水平，以应对社会组织在新时期所面临的机遇与挑战。

启动会上，中国民促会副理事长兼秘书长黄浩明首先代表中国民促会及项目团队向参会代表致欢迎辞，并简要说明了项目设计的背景和原因；国家民间组织管理局韩涛处长向参会代表讲解了中央关于转变政府职能的进展情况，特别是党的十八届三中全会以来政府对社会组织发展的新政策和法规；陕西省民间组织管理局刘卫平副局长回顾了陕西省社会组织发展的概况，并对社会组织未来发展之路充满信心。中国民促会项目管理团队还向参会代表详细介绍了项目的基本情况，并邀请来自国际机构和合作机构的代表分享了机构开展能力建设的经验和对未来工作的展望。

借本次会议的契机，中国民促会项目团队与合作方机构代表召开了项目活动联席会议，共同研究了项目活动实施的具体事宜，拟定了活动实施方案和时间表。这不但增进了各合作方代表的相互了解，也为项目活动的顺利开展打下了坚实的基础。启动会的成功召开也标志着为期三年的“促进社会组织专业建设”项目及各项活动正式展开。

作者邮箱：yangguang@cango.org



中国民促会项目团队介绍项目内容



黄浩明秘书长致辞



巴迪基金会周鹏交流经验



参会代表合影

“促进社会组织专业化建设”项目启动会致辞

中国国际民间组织合作促进会副理事长兼秘书长 黄浩明

2014年4月10日

尊敬的各位来宾：

尊敬的国家民间组织管理局韩涛处长、陕西省民间组织管理局刘卫平副局长：

大家上午好！

我谨代表中国国际民间组织合作促进会全国120家会员单位以及秘书处全体工作人员，欢迎大家参加“促进社会组织专业化建设”项目启动会！

中国民促会自1992年成立以来，一直与国内外社会组织保持紧密的合作关系，共同致力于扶贫开发、环境保护、社会性别发展等方面的工作。从2000年开始，中国民促会在保持传统工作领域的同时，针对国内社会组织快速发展的实际需求，积极开拓了社会组织能力建设项目。

2002年--2013年，中国民促会实施了由德国粮惠世界（原德国基督教发展服务社）资助三期社会组织能力建设项目，该项目在实施的13年间，共开展项目活动143个，来自全国31个省、自治区、直辖市（港澳台除外）的社会组织、政府、媒体、学术界、企业和资源组织等利益相关方的代表6262人次参与项目活动。其中社会组织培训在全国21个省自治区开展83期，2556人次参与；社会组织与政府研讨、培训交流活动在13个省自治区开展23期，2573人次参与；社会组织与媒体交流活动在全国15个省开展了18期，748人次参与；社会组织与资源组织交流活动6期，204人次参与；开展个性化辅导9期，143人次参与；组织境外考察4期，38人次参与；同时项目还支持了49个能力建设小项目。

项目实施期间为社会组织开发设计了20个培训课程。同时，中国民促会还花费了两年时间组织编写了《民间组织操作指南》一书。为国内社会组织提供一整套系统地、全面地学习和培训参考书。

通过上述活动的开展，建立了资源组织网络、媒体网络，社会组织区域网络；建立了信息平台，将国内社会组织发展相关的各类信息汇聚起来，为社会组织之间的合作、社会组织与资源组织之间的沟通、社会组织与媒体交流、社会组织与政府之间的交流提供一个长期的渠道与平台，持续倡导项目宣传和社会组织能力建设。项目活动得到了包括社会组织同仁以及政府主管部门等利益相关方的认可与肯定。

经过我们共同的努力，我国社会组织在很多方面已经得到了改善。目前，社会组织遍布科技、教育、文化、卫生、劳动、民政、环保、法律服务等众多领域。在提供公共服务、调动社会资源和维护社会稳定等方面也发挥着越来越重要的作用，

并成为社会治理的重要力量。但在新的发展环境下，社会组织仍然有许多自身和外部的的问题亟待解决。主要表现在以下几个方面：社会组织的法律政策环境有待改善；政府对社会组织的支持力度仍然不够；社会组织的专业能力和整体服务水平亟待提高；社会组织国际化程度不高，参与国际合作与交流 and 开展民间外交的能力有待提升等等。

为此，我们在总结以上经验的基础上，设计出了一个新的项目，即我们今天即将启动的“促进社会组织专业化建设”项目。项目旨在巩固和发展社会组织与地方政府、企业、国际民间组织之间的交流与合作关系；加强社会组织能力建设领域的联合协作，推进社会组织规范化建设与管理；还将根据基层社会组织发展现状和新需求，分析和研究社会组织战略转型和可持续发展的方法和路径；开展社会组织专业培训，推进社会组织专业化建设，提高社会组织专业能力和整体服务水平。

我们很高兴“促进社会组织专业化建设”项目得到了中国民促会长期支持机构--德国粮惠世界（原德国基督教发展服务社）继续资助。该项目由中国民促会负责实施，同时还将与地方政府部门、企业以及社会组织合作，共同开展各类项目活动，以实现项目预期目标。

项目活动实施期间，将开展以下一系列的活动：将组织由政府、企业和社会组织代表参与的交流交流活动3期（计划240人次参与），并组织政府与企业代表到基层项目点实地考察3期（计划120人次参与），使政府部门和企业对社会组织服务有更多的了解，推动政府、企业与社会组织的对接；将在国内3个不同区域举办9期旨在提高社会组织专业能力的区域系列培训活动（计划270人次参与），通过区域培训选拔出在能力建设方面的优秀学员，形成区域能力建设社会组织带头人，进一步巩固和扩大区域能力建设网络；将以专家个别辅导的模式为4家发展阶段的社会组织进行8期个性化辅导活动，专家将全面诊断机构发展过程中的关键问题，提出诊断性的培训计划，并采用跟踪式辅导合作链，促进机构健康发展；将举办3期国际交流与合作培训（计划90人次参与），培训内容将涉及行业英语，业务能力和相关政策法规等，同时还为学员提供与国际非营利组织交流的机会，提升学员与境外机构沟通和学习的能力；将组织国内社会组织代表（30人次）进行短期的境外机构交流和访问，帮助国内社会组织了解国外社会组织发展状况，学习和借鉴其发展模式以及参与国际事务的相关经验；项目还将开展社会组织新时期战略转型研究活动，根据社会组织的发展现状和新需求，邀请业内专家、学者、地方社会组织负责人或骨干参加，共同进



黄浩明秘书长讲话



学员参与制作“关系网络图”



培普丹大学教师团队介绍



工作坊全景



颁发结业证书

行探讨、分析并提交研究报告。为社会组织在新时期战略转型提供理论基础。在项目实施的同时，将继续完善并扩大我国社会组织能力建设网站的服务功能，努力拓展服务对象和服务领域，让更多的非会员社会组织受益，发挥能力建设网络作为资源共享、信息交流平台的作用，更好地为社会组织能力建设服务。

朋友们，党的十八届三中全会明确指出：我国社会组织改革的明确目标是建立现代社会组织体制，激发社会组织活力，全面发挥社会组织的作用。提高社会组织专业化水平，吸引优秀人才，加强人员培训，打造本领域的专业队伍，提高专业服务能力，是激发社会组织活力的重要措施，促进社会组织专业

化建设项目的开展，适逢其时，一定会取得累累硕果。

在此，我利用这次机会对我们项目的资助机构--德国联邦经合部和德国粮惠世界，和支持我们实施该项目的国家民间组织管理局、陕西省民间组织管理局等政府机构，及在座所有嘉宾们表示衷心的感谢！我衷心希望在座各位，以及各位所在的机构，能够在未来项目实施的过程中给予中国民促会大力支持，我们也希望和各位开展不同形式的合作，为保证该项目的成功实施共同努力！

最后，预祝“促进社会组织专业化建设”项目获得圆满成功！谢谢大家！

作者邮箱：hmuang@cango.org

NGO领导力工作坊分别在北京和济南举办

中国民促会培训部 陶棋然

NGO领导力工作坊分别是美国培普丹大学MSOD项目(Master of Science, Organization Development Program), 与中国民促会的合作项目, 旨在促进社会组织专业化建设, 是中国民促会正在开展的NGO能力建设系列培训活动之一。

中国民促会根据能力建设网络伙伴实际需求和MSOD活动计划, 于2014年3月20-22日分别在北京和济南举办NGO领导力工作坊。活动通过学习复杂环境中领导力的理论知识和案例分析, 加强机构领导者在合作网络内的团队凝聚力和号召力。培训师团队来自美国培普丹大学MSOD项目, 团队由Philips教授和Ainsworth博士分别带队, 共14人, 同时在北京和济南开展活动。中国民促会副理事长兼秘书长黄浩明出席了NGO领导力工作坊在北京的活动, 并发表了热情洋溢的讲话, 鼓励学员认真听

讲, 深入体会, 充实自己, 为NGO能力建设做出应有的努力。工作坊主要讲授了在复杂环境中的领导力和网络合作模式的建立, 区别于以往狭义的领导力技巧, 本次工作坊更强调作为个人在工作生活各个方面面临复杂情况时所能发挥的影响力和建立的合作网络的能力。活动采用世界咖啡馆、案例分析、迷你论坛等生动活泼多样的形式, 使MSOD项目团队与NGO代表充分互动。共有来自北京和济南的27家代表NGO参与了此次活动。活动融合了中美NGO交流与讨论环节, 帮助参与者从文化交流角度理解和掌握作为领导者的影响力和工作技巧。

在组织方与参与方的共同努力下, 活动取得了较好的成效。本刊还选登了参加活动的两位学员的心得体会, 供大家参考。

作者邮箱: taoqiran@cango.org



参加培训的学员合影

参加NGO领导力工作坊体会

我于3月20日至22日参加了为期两天半的NGO领导力工作坊。培训师团队来自美国培普丹大学。通过学习、理解领导力的理论知识和运用技巧，加强机构在合作网络内的团队协作能力和号召力。

该工作坊主要以小组讨论为主，讲师讲解理论为辅。我作为一名入职时间不长的新人与众多NGO组织的成员在一起讨论获益匪浅。他们独到的见解与想法令我耳目一新，使我拓展了眼界。通过了解他们所属的NGO组织，进一步了解了他们的运作模式、工作方式。通过培训团队的授课，让我学到了很多。其中领导力模式让我感触很深，从稳重端庄、小心谨慎、忠诚度高等模式中看到了自己的影子，系统的了解了各种领导力模式的优缺点，例如小心谨慎型的领导力，会造成没有主见，不担风险，没有个人影响力的过度使用效果。这让我们发现没有完美的领导力模式，任何模式过度使用都会出现缺点，适当的

使用才是关键。通过这几天的学习，也让我体会到了东西方环境的差异，工作模式与思考模式的不同，在美国是先干事后向领导汇报成果，而在中国则是必须先由领导定方向构架然后才能干事的工作模式，不同的环境与工作模式也使得我们了解到不同的环境需要不同的领导力，不能照搬他人的经验，需要通过实践找到适合自身发展的领导力模式。

通过这次学习让我明白工作时应全身（精神、体力、智力）心（直觉、情感）的投入其中才能获得最大的效果。相信在今后的工作中随着工作经验的增长，我一定会在其中得到新的体会与经验，更好的提高自己的能力，更合理的安排好自己的工作。

中国民促会绿色出行基金 孟闻达

作者邮箱：457778016@qq.com



3月20日至22日期间，有幸参加了培训部组织的培普丹大学的领导力培训课程，为期两天半的培训时间虽然不是很长，但是课程内容却很紧凑很充实，来自美国的7位讲师在两天半的时间里用自己擅长的方式，轮流为我们讲解了领导力的重要性，以及如何正确的使用领导力。

与国内培训课有所不同的是，培普丹大学的讲师们在课程中运用了很多丰富互动活动，使学员们在互动中学习了解课程的内容，他们经常会主动邀请一些志愿者上台，让大家参与到他们的讲课环节当中，国内的传统培训只有老师在单方面传递相关知识，很少会有互动交流，所以相对于互动效果要比国

内传统的培训好很多。而大部分的中国学生会对于这种热情的互动方式有些含羞，不太喜欢上台参与互动。

中西方的文化差异是主要的障碍，由于美国的讲师生活在美国的环境下，很多理论上的知识架构也是基于美国的体系之内，不符合中国的实际国情，所以我认为如果该课程想要在中国进行推广，还需要在内容上进行一些改进。另外还有就是语言上障碍，由于双方沟通都需要翻译，所以可能会在传达上有一些偏差，所以语言问题是该课程另外一个需要面临的困难。

中国民促会项目部 杨波

作者邮箱：yangbo@cango.org

2014年3月20日-22日,我参加了美国培普丹大学在中国开展的领导工作坊培训。这不是我第一次参加领导力的培训,与以往参加的由享誉美国的领导力和人际关系大师约翰·麦克斯韦尔培训不同,这次培训互动更多,交流更多,思考更多。并有一些个人的思考:

知所以修身,则知所以治人。孔子曰:"吾日三省吾身:为人谋而不忠乎?与朋友交而不信乎?传而不习乎?"其意思是:"我每天都要反省:为人做事是不是忠实?与朋友交往是不是讲信用?老师传授我的学业是不是复习了?"自省对领导者来说非

常重要,通过自省,进行自责,能够及时检查并发现自己的每一个细小过失,进一步有目的地严格要求和提高自己的防微杜渐,从而不断鞭策自己前进。只有知道怎样修养自己,才能知道怎样管理别人。治人,治国,治天下都是"治己"即修身的外化与扩大。目前正在思考"人莫贵乎生,莫乐乎安"在管理学中的意义,期待日后能有更好的机会学习。

中国民促会研究部 刘银托

作者邮箱: liuyintuo@cango.org



参加西班牙志愿者项目体会

中国民促会项目部 任慧

2014年4月10日-2014年4月30日中国民促会项目部任慧赴西班牙参加由欧盟资助的LSD-Learning sustainable development项目志愿者交流见习。此次见习由洛尔卡Cazalla Intercultural项目组人员及志愿者组织协调,以下有特色的活动和我的收获体会与大家分享:

2014年4月12日-2014年4月14日参加了为期三天的Vips In Action 志愿者培训工作坊,在三位导师的推进下,以开放、分享、头脑风暴式的方法鼓励青年人思考不同类型志愿者项目的实施模式、方法、利弊等,工作坊设计了多种新颖的活动游戏,并将导师想要传达的思想融入激励游戏中,来自不同国家的志愿者通过寓教于乐的方式不仅建立了团队合作精神,也通过对比思考学会了不同项目的实施方式。此次活动不仅让我学习到志愿者项目实施内容的开放性、实施方式的主体性,也同时渐渐适应了在不同文化群体下如何适应、沟通、分享。

2014年4月16日晚,在志愿者的邀请下参加了一个家庭式聚会。来自不同国家的朋友带上食物,集体烹饪各自国家的特色菜肴,期间交流各国饮食文化。男士集体观看足球赛,大家打破了国籍和文化的不同,交流分享互助成了聚会的主题。

2014年4月21日,项目协调人Kata介绍了formal education、informal education 和non-formal education的区别,并讨论它们在以往的学习过程中各自占的比例及以后如何更好地使用

non-formal education.

2014年4月25日,在志愿者的陪同下赴当地一所高中为学生演示了一堂中国文化课,由于学生英文水平比较低且年龄层次不一,对于演示内容做了几次修改,希望可以简单明了生动地清楚展示所要传达的内容。课上,采用对比演示,将中国文化与西班牙当地的文化对比讲解,鼓励学生积极讨论、提问题,整体效果还不错,后期学校老师还致邮件让我多提供中国文化信息及网站以便学生继续学习、分享。

2014年4月18日,项目协调人Maja介绍了有关EVIS项目情况及ERASMUS 新项目的相关信息,一方面对志愿者项目有了一定的了解,另一方面了解了欧盟资助的项目类型及标准。

以上工作活动之外,是正常的办公工作。包括写见习日志、填写见习评估表、总结讨论等。

参加此次活动,锻炼了我独立出行及解决问题的能力。此次旅途不仅漫长且需要转换不同的交通工具,当地人很少会说英语,对于我个人来说,是成长旅途中的一次历练。在见习期间,除了适应当地的食物,自己也在摸索着如何利用有限的厨具、材料烹饪中国食物。总之,无论在工作还是生活层面都带给我很多思考和锻炼。

作者邮箱: renhui@cango.org

低碳城市，走向何方？

中国民促会气候变化网络协调员 毕欣欣

2010年国家发改委启动了低碳城市试点工作，截至目前为止全国共有42个省区市成为低碳试点，几乎涵盖了除港澳台之外的所有行政区域，“低碳”正在成为一种大趋势，从政府规划到公众生活，“低碳”的身影无处不在，然而低碳是否真正能够成为推动中国经济升级转型，建设生态文明的助推剂，需要全面客观的审视当下中国低碳城市发展的进程，借鉴国际经验的同时取长补短，稳步实现美丽中国梦。

专家支招，点“碳”成金

日前由国家发改委应对气候变化司组织的“低碳中国-院士专家行”系列活动走进河北省保定市，本次活动的主题为“京津冀协同发展战略下的低碳新机遇”。由国家发改委应对气候变化司司长苏伟、国家气候变化专家委员会副主任何建坤、北京环境交易所董事长杜少中、国家应对气候变化战略研究和国际合作中心副主任徐华清、国家信息中心综合部主任蒲宇飞、能源基金会中国区首席代表王建盛等组成的专家团队与河北省发改委副主任宋立民、保定市委书记马誉峰、以及英利集团、联合动力集团等企业负责人组成的地方政府、企业代表等组成的“地方实践”团队进行了一场高端对话，围绕着京津冀协同发展战略下的低碳新机遇展开互动交流，专家团队为地方实践者的低碳探索之路献计献策。

国家发改委气候司司长苏伟指出，低碳院士专家行来到保定就是要将保定在低碳实践中的经验推广出去，把实践中遇到的问题进行解疑答惑，为保定市乃至全国低碳城市发展问诊把脉。专家指出，保定市要把控制煤炭消费作为一项重要工作去抓，通过严格限制煤炭消费来降低能源消耗和碳排放，使碳排放峰值尽快出现，通过消费结构转型倒逼能源结构转型，通过发展新能源产业实现产业结构调整和优化，实现经济发展方式的低碳转型。

低碳发展的过程中，还需要处理好能源结构调整与自然生态保护的关系，太阳能、风能等新能源作为能源供应端的使用具有低碳的特征，但在开发过程中却伴随着大量的能源消耗，以及可能存在对环境的负面影响，能源工程在立项、建设、生产过程中同样需要严格的能源和环境影响评价，让清洁能源在源头上保持清洁，实现全过程低碳。

低碳转型，路在脚下

保定市是中国第一批低碳试点城市，围绕着国家发改委对于低碳试点城市的总计要求和布局，保定市因地制宜的探索本地区的低碳发展之路，通过编制温室气体排放清单摸清家底，找到碳排放源，大力发展新能源汽车，改革公交车和出租车为液化天然气动力，大力推广低碳节能的绿色建筑，发展太阳能光伏产业，建设享誉世界的太阳能电谷，并积极开展国际合作与瑞士、美国、德国等发达国家开展项目合作，提升了保定市低碳发展的整体水平。

然而，随着部分首都职能转移，保定一度被外界称为为首都副中心，不管是承接新职能还是产业转移势必涉及到新建、改建和扩建项目，也将涉及到土地、水资源、电力等供应，生态环境的保护将摆在两难的位置，如何在平衡产业转移和保护好生态环境之间做出取舍，需要地方政府和各界人士献计献策，最大限度的保护好生态红线，河流、湖泊、草地、森林、农田是城镇化中必须要考虑保护的元素，同时也是低碳城市不可或缺的名片。

顶层设计与公众参与互补

当前中国的低碳城市试点仍然是以政府主导为主，市场机制和社会协同的作用尚未完全发挥，国家在加强顶层设计的同时需要注意对底层活动的引导，如通过积极的财政和金融优惠政策，引导低碳产业集中，鼓励和支持民间资本流向低碳领域，在基础设施建设、服务业、能源领域开放竞争，通过市场规则优胜劣汰，通过严格的市场准入和有效监管来促使企业按照低碳、节能、环保的要求进行生产经营活动。在这一过程中需要把公众参与纳入到决策、执行和监管的全过程中，通过政府购买社会组织服务、鼓励公众监督企业，并自觉践行低碳发展的理念，将为真正实现低碳城市建设发挥关键作用。

国际合作将为中国低碳城市建设插上腾飞的翅膀

中国低碳城市试点纷纷吸引国际组织的关注，世界银行、亚洲开发银行、联合国开发计划署等国际组织，以及美国环保协会、能源基金会等均受邀参加的低碳中国-院士专家行的活动，国际组织代表也在通过项目合作的方式，与地方政府、企业、研究机构等开展着交流与探讨，将国际经验引进中国的同时，将中国低碳城市发展的经验分享给其他国家，为有效应对全球气候变化做出贡献。

作者邮箱：bixinxin@cango.org



低碳中国院士专家行活动