



国际民间组织合作论坛 中文版

本论坛的出版得到了美国孔思德家族基金会的大力支持

中国国际民间组织合作促进会 主办 内部资料 免费交流
China Association for NGO Cooperation

2014年 第4期 总第123期 7月15日
主 编：黄浩明 责任编辑：石忠诚 封雄

北京地区非出版单位印刷内部资料准证京内资准字 1999-L0724

“促进社会组织专业化建设” 区域培训在西宁举办

培训部 杨光



培训活动会场

“促进社会组织专业化建设”项目西北地区区域培训活动于2014年6月25-27日在西宁举办。本次培训的主题为“社会组织内部管理培训”，承办方为青海省社会工作协会，聘请巴迪基金会高级项目主管周鹏作为主讲培训师，青海省社工协会会长喇英才和甘肃兴邦社会服务中心马昱晟进行了案例分享，来自青海、甘肃、宁夏、陕西的32家机构35名学员参加了此次培训。

本次培训以“能力提升”为核心目标进行设计，不局限于某一类领域或某一具体技能，而是引导学员一起反思和学习来自不同机构的经验来

促进个人和机构能力的提升。主讲培训师主要就知识的产生、应用和推广；构建概念框架；识别和发展人力资源的领导和管理能力以及谦卑的学习态度这四个方面进行了讲解。培训全程采用参与式的方法，运用小组讨论，案例分析和角色扮演等不同形式，充分调动学员的主观能动性来反思在以往工作中对“能力”的理解和误区，并清楚地认识到管理作为一个广义的概念，包含了整个机构运作不同领域的知识体系。通过培训帮助学员探索并制定自己组织的概念框架，并在这个基础上从项目执行、人力资源管理、项目监测与评估和筹资四个方面反思并应用能力建设概念。在培训中，培训师还与学员一起制定了个人和小组计划，帮助学员将培训中学习到的内容应用到实际工作中并通过后续陪伴以及辅导环节，进一步提升基层社会组织的管理能力。

区域培训是中国民促会负责实施的“促进社会组织专业化建设”项目中一个重要的组成部分，将在国内3个不同区域举办9期系列培训活动，旨在通过系列培训活动选拔出能力建设方面潜在的优秀学员，形成区域能力建设社会组织带头人，为建立和完善区域能力建设网络打下基础。在西北地区区域培训活动阶段性完成之后，根据项目计划安排，西南区和中部地区的区域培训活动也将依次开展。

(作者邮箱：yangguang@cango.org)

目 录

- ★ “促进社会组织专业化建设” 区域培训在西宁举办
- ★ 我国社会组织国际化战略与路径研究
- ★ 会员活动
- ★ 简讯
- ★ 2014 中国民间气候变化行动网络(CCAN)年会在南京召开



培训学员合影



培训学员合影



案例分享



案例分享



案例分享



(上接第8页)

展合作奠定了基础；自由交流环节也受到大家的欢迎，为做同一领域项目的机构提供了很好的学习机会。

内部培训环节，CCAN秘书处王香奕回顾了CCAN自2007年建立以来所做的工作，以期成员单位对CCAN的发展历程有更清晰地了解与认识。伯尔基金会徐婷介绍了德国总部最新出版的气候变化领域文章，让大家对伯尔基金会的工作有更多的了解。来自上海长三角人类生态科技发展中心李超然介绍了低碳农业领域的初步实践；创绿中心郭虹宇介绍了中国环保NGO参与气候谈判的情况；爱德基金会的李娟分享了社区环保项目。

此外，会议还邀请了来自博威仕企业管理顾问有限公司资深培训师王展程围绕“联合行动：跨组织合作的挑战”主题为大家做了理论介绍和案例分享，参会者通过小组讨论的方式对项目活动实施过程中遇到的跨组织合作的挑战进行了分析。

会后，为了更好地了解此次年会的成果、为组织2015CCAN年会提供参考，秘书处请参会代表填写了年会评估表。根据大家的反馈，我们整理了如下主要观点和建议：

1.80%以上参会者认为此次年会的组织效果很好。

2.年会中CCAN低碳日活动成果和经验分享及跨组织合作的挑战内部培训对参会者的帮助最大。认为通过各成员单位的工作分享增强了相互间的了解，也可从中学习、借鉴一些创意和思路，少走弯路。内部培训可以对自身机构的项目工作进行反思，并希望联合集体的力量做一些事情。

3.此次年会日程内容丰富，为各成员单位提供了一个很好的面对面沟通交流的机会，开拓了思路。部分参会者提出希望以后的年会互动交流时间可以更多，希望有更好的沟通。

4.建议可多请些专家对成员策划的具体活动进行指导和点评；安排一些参观考察活动等；组织气候变化议题的培训或学习，开发出共同学习的材料等；会后增加更多的近期工作交流等。

针对各参会者提出的建议，CCAN秘书处将认真考虑，在征求各成员单位需求和建议的前提下准备2015年CCAN年会，希望可以联合大家的力量将网络做的更好、更深入。

(作者邮箱：renhui@cango.org)



参加会议的代表合影

我国社会组织国际化战略与路径研究

黄浩明、石忠诚、张曼莉等

[编者按：本研究课题得到民政部资助。经评审委员会评审，获民政部中国社会组织建设与管理理论研究部级课题一等奖]

摘要：随着经济全球化，社会组织国际化也呈现四种不同的模式，包括社会组织从立足本国，逐步发展成为区域化、国际性的组织；社会组织与国际组织建立合作伙伴关系；社会组织的人才辖地化和社会组织研究工作在向区域化和国际化方向发展；社会组织国际化的五大特点；包括受支助方价值观的影响，网络效应加大，独立性增强，自律联盟增加和援助资金不断扩大；而中国社会组织也受到了社会组织国际化的影响，开始了走向国际参与人道主义援助和表达社会组织自己的声音，开始与政府、企业合作共同参与国际事务，但是受到外部环境包括法律、政策、国外组织的竞争、国际关系、属地伙伴等因素的限制，同时也受到社会组织内部环境包括组织治理、领导力、人才专业化、资金和实践经验等方面的影响，提出了社会组织国际化战略的四条路径包括加强与国外民间组织的交流与合作，参与联合国多边合作，参与国际会议和与国际官方发展援助项目合作；提出五种合作模式包括属地伙伴合作、民办官助合作、社办联企合作、借船出海合作与社媒合作；而实现我国社会组织国际化战略的目标向政府组织提出11条政策性建议，向社会组织能力建设提出5条具体建议。

关键词：社会组织 国际化 战略设计 路径选择 政策建议

一、社会组织国际化背景研究

(一) 社会组织国际化与国际化战略理论综述

美国学者理查德·D·罗宾逊 (Richard D·Robinson) 在其著作《企业国际化导论》一书中提出，经济学中的国际化是企业有意识的追逐国际市场的行为体现，它即包括产品国际流动，也包括生产要素的国际流动。

美国约翰霍普金斯大学教授莱斯特·M·萨拉蒙在1994年提出一个著名的论断，世界正在兴起“全球结社革命”(global associational revolution)，在全球各个角落，有组织的私人志愿活动风起云涌。

对于企业国际化战略的分析，彭维刚(Mike W. Peng)提出了一个重要的概念，开展国际化战略的动力是如何识别国际化机遇，国际化战略(international strategy)是指让企业在本国市场以外销售产品或服务的战略。

而对于中国社会组织国际化，贾西津通过研究中国公民社会指数，提出在对外交往中以民间组织的名义更好实现国家参

与国际事务的意愿等，这些社会组织的成立在很大程度上是运用社会机制和社会资源，保持国家的控制能力；[4] 中华环保基金会的逯莹提出社会组织国际化的标准包括两方面，第一、在国外开展项目，第二是在海外设立办公室或者办事处。[5] 同时比较美国迈克尔·A·希特提出企业选用一种基本的国际化战略或两种都用：业务层国际化战略(business-level international strategy)和公司层国际化战略(corporate-level international strategy)。[6]

王名在社会组织论纲明确提出，中国的社会转型还远远未到位，社会组织自身的发展远远不足，且存在体制机制、制度环境、能力建设等诸多方面的制约，在这种条件下探索“走出去”存在许多先天不足。[7]

作为社会组织国际化的定义，目前还没有明确的结论。社会组织国际化与企业的国际化有着相同的特性，即在政治和经济上独立于各国政府、跨国运作、具有总部基地等；但是，其宗旨与企业的国际化有着根本的不同，组织自身是非营利的，是以服务于国际社会的公共利益为目的[8]。

综上所述，社会组织国际化战略与企业的国际化战略有着相同之处：第一、业务的立着点在国际层面，在国际社会开展工作为主；第二、组织层面的国际化，包括资金，人才和运作管理等。当然也有很多不同点，包括利益群体，产品和服务的模式，用户对机构的影响力，从业人员职业性和专业性，价值观念与文化观念等六个方面。

(二) 我国社会组织国际化战略现状

客观上讲，中国大陆社会组织中，参与国际事务及其涉外组织类社会组织的比例还是比较小。根据2012民政部发布的社会服务发展统计报告统计显示：2012年共有国际及其涉外组织类的社会组织为556个，占2012年度49.9万个社会组织总数的0.11%，其中社会团体499个、民办非企业单位49个和基金会8个，分别占2012年度社团、民非和基金会总数的0.18%，0.022%和0.26%。

根据中国基金会网中心显示，截止到2013年10月07日，中国拥有国际事务类基金会51个，占3399个基金会总数的1.50%，其中公募型基金基金会34个，占1368个公募型基金基金会总数的2.49%，非公募型基金基金会17个，占2031个非公募型基金基金会总数的0.84%。从规模和数量上，显得比较小，尽管如此，中国大陆社会组织参与国际事务的特征主要表现为如下四个方面。

第一、中国社会组织开始走向国际，参与人道主义援助事务。新中国最早的一家基金会中国儿童少年基金会设有一个海外联络部，在英国设有一个分支机构；[10]中国扶贫基金会2010年在苏丹开展人道主义援助，成为中国社会组织走向非洲的典型案列[11]；中华慈善总会在2007年承办了中国大陆最大的民间捐赠工程，交付印尼海啸灾民使用[12]。以上三个案例从侧面表明中国的社会组织近5年来才开始走向国际，但同时也表明中国公益组织已经涉及国际人道主义援助事务，标志着中国公益组织的发展已经步入国际轨道。

第二、社会组织积极表达民间的立场和声音。主要有三种做法：1.直接加入国际组织，成为其成员，例如：131个国家一级的协会和学会代表中国加入到261个科技国际组织之中[13]。2.建立国内社会组织网络与国际相关组织对接，例如中国民促会利用中国民间气候变化行动网络（CCAN）[14]的平台，在2010年中连续派代表参加了波恩、天津、坎昆的联合国气候变化的框架会议，先后在天津、杭州协调和组织了60家国内社会组织代表讨论气候变化应对方案民间行动计划，并在墨西哥坎昆递交给参加联合国气候变化会议的各方代表，形成了独特的民间社会声音[15]。这里需要强调的是中国民间气候变化行动网络，其15家成员中，93%的成员来自草根环保社会组织；草根社会组织参与国际事务已经成为一股新兴的力量。3.以项目合作的方式参与国际事务，例如在中国民促会2010年参加国际事务的诸多活动中，65%以上都是以项目对接、互相合作的方式进行。

第三、社会组织加强与发展中国家社会组织的交流和合作。例如，自2000年中非合作论坛建立以来，中非政府之间的友好关系蓬勃发展，但部分非洲社会组织对中国缺乏了解。在此背景下，中促会邀请非洲社会组织代表来华实地考察，并举办有关中国发展理念、中非关系的研讨会，还在非洲举办农业技术培训、预防艾滋病宣传和社区公益活动，并协调国内社会组织与国内企业举办了向非洲孤残儿童捐献衣物的“恒爱”行动以及赴非为近千名患者进行免费白内障手术的“光明行”行动，许多非洲社会组织被中国民间的真诚举动所感动，主动提出将为中非友好多做宣传。此外，中促会自2008年以来，积极开展与南亚、东南亚和中亚等周边国家社会组织的交往，着眼于发展与周边国家的睦邻友好关系。不少周边国家社会组织提出，愿通过民间渠道与中国交流与对话，共同推动地区的稳定与发展。

第四、社会组织积极与企业合作，开始参与国际援助事务。企业走出去战略带动了社会组织参与国际事务，也带动社会组织的国际化进程。例如，2010年11月18日，中国石油（尼罗河）公司与中国扶贫基金会合作苏丹公益项目捐赠仪式在喀土穆举行[18]，即企业与社会组织的合作推动了中国社会组织国际化的进程。

（三）社会组织国际化的主要模式

目前，社会组织国际化有以下四种模式：

第一、社会组织立足本国，逐步发展成为区域化、国际性的组织。随着经济全球化的影响，社会组织在起步阶段坚持以本国为基地，而后逐步向其他国家和地区发展和延伸。例如，英国民间组织的国际合作拥有明显的网络结构[19]。这样的影响力是通过组织的国际网络进行的，而多数非政府组织网络是建立在英国国际地缘优势的基础之上。

第二、社会组织与国际组织建立合作伙伴关系，参与热点的国际事务，推动社会组织的国际化。早在20世纪70年代初，在实际工作层面上社会组织和国际组织就开始尝试探讨合作的可行性，尤其是到了20世纪80年代，世界银行开始正式与民间组织建立合作伙伴关系：1981年，邀请16个世界性的民间组织作为成员参加世界银行民间组织委员会；1984年，成立民间组织工作小组并开始实质性工作。近十年来，世界银行行长和国际货币基金组织总裁会议上都邀请民间组织参加会议，与其代表展开直接的对话、交流和沟通。

第三、社会组织的人才籍地化趋势日益明显。众所周知，跨国公司在发展和扩张过程中往往就地取才，争取利益最大化。而在社会组织国际化的进程中，由于受不同国家政治体制、准入制度的影响，到目前为止，社会组织还没有像跨国公司一样自由的开展工作。但采用人才籍地化的战略之后，社会组织在各国的办公室开始招聘当地优秀人才进行运作，传统的工作内容与工作方法均发生转变。当地优秀人才参与组织管理与项目运作，一方面扩大了国际性社会组织与本地社会组织的交流和合作，另一方面也提高了组织和项目运作的效率，帮助提高了本地社会组织的综合能力。当然，优秀人才逐步从本地社会组织流向国际社会的趋势，也会给本地社会组织的运作与发展带来挑战。

第四、社会组织研究工作在向区域化和国际化方向发展，社会组织合作领域正逐步扩大。社会组织的研究工作已从本国研究为主，逐步发展到跨国研究、跨区域研究和国际化研究。研究人员和研究机构的增加加速了该领域研究工作的交流和合作；研究人员的互动和研究成果从理论上支持了社会组织的规范化和专业化发展。从合作领域来看，已经从过去的单一开展慈善和扶贫济困项目为主，转向多领域的多样化合作，项目涉及经济合作、技术交流、环境保护、人权事务、政治领域、妇女参与、法律援助、灾难救助和灾后重建等诸多方面。

综上所述，社会组织国际化的模式多种多样。利用网络结构与国际组织紧密合作，专业人才属地化和参与热点的国际事务，这些都说明社会组织的国际化进程日益明显，并且正在逐步摆脱发达国家传统地缘政治的影响，提升了公民社会在解决

国际事务中的地位。

(四) 社会组织国际化的主要特点

社会组织国际化的发展经历了以国内事务为主到逐步关注国际事务，再到成为国际舞台上真正的倡导者和行动者三个阶段。国际非政府组织兴起于19世纪，之后的100多年特别是近半个世纪以来发展迅猛：1909年全球各类国际非政府组织只有176个，到1954年也只有1008个，到2000年就已经上升到45000多个，其数量增长了250多倍。[20]根据国际协会联盟的统计，截止2011年底，国际非政府组织（INGO）已逾66000家，并且每年大约以1200家的速度在增长。[21] INGO的快速发展与现代社会的时代特征是分不开的。事实上，国际NGO参与全球治理由来已久，早期的国际NGO参与全球治理，往往通过国际会议呼吁相关国家的政府支持或采取国家行动。从法律层面确立国际NGO的地位及其与政府组织合作途径的是1945年通过的《联合国宪章》，它被认为是在国际上首次正式使用NGO一词的官方文件。

而就人数而言，在冷战结束后到近年间，全世界已有25亿人参加了国际非政府组织的各种活动。[22]在这一历史进程中，社会组织的国际化发展也形成了自己的特点，主要有以下五方面：

第一、社会组织在参与国际事务过程中会受到资助方价值观的影响。众所周知，大多数情况下，社会组织的资金来源有政府、国际机构资助和执行项目，以及个人和企业的赞助，其收入结构往往会影响到组织自身的观念与行为。例如，欧洲社会组织的运作资金主要来源于政府，[23]他们的工作方式和项目内容客观上都受到了政府机构的影响；美国的部分社会组织也受美国政治势力的影响，他们接受后者的资助在东欧、中亚等地建立的大批政治社会组织，借此推广美国民主和形成不同颜色的革命浪潮。民间环保组织异常活跃，而民间环保组织的观点也不同于政府的观点，往往也成为对立面；而欧洲的绿色和平组织由于希望保持自己独立的观点，坚持不接受任何国际组织、政府机构、企业的各类捐赠。

第二、社会组织在拓展和延伸网络结构过程中受其发展阶段的影响。根据服务领域和所采取战略的不同，民间组织的发展一般可以分为三个阶段（David Korten, 1990）：[24]第一代民间组织出现在救济和公共事业工作，以提供服务为主，项目单一，往往忽略网络建设；第二代民间组织集中于社区发展或小规模的地区自力更生发展，民间组织开始重视项目的综合发展，形成了不同行业的民间组织的联合和业务的拓展；第三代民间组织的工作开始向网络架构和可持续系统方向发展。当民间组织从事社区发展时，他们开始把社区的工作与另一个地区相联系起来，将业务的延伸形成网络结构的互助模式，尤其是在国际网络方面对民间组织的支持和推动。

第三、社会组织在国际事务活动中观点鲜明，与政府和企业对立的趋势也日趋明显。上述提到的不同类型的国际会议都

出现了民间组织论坛、民间人士的游行、示威以及出现的各种不同的暴力行为。例如，1999年的世界贸易组织第三届部长会议期间，来自全世界130多个国家和地区的贸易部长、5万多名游行示威者、成千上万的大公司和数百个社会组织云集于美国西雅图，室内会场上充斥着国家间谈判中针锋相对的火药味，室外战场上拥有不同目标的人群和组织在相互征战。[25] 10年来，中国国际民间组织合作促进会（以下简称“民促会”）参加了各类的上百次国际性的民间论坛，也亲身感受到与中国事务相关的热点问题，如藏独、法轮功、人权、台独、中国崛起威胁和中国政府援助不透明等问题时常成为各种国际论坛的关注点。因此，随着这一趋势的发展，各种社会组织论坛变成越来越复杂，其与政府、企业时常形成对立态势。

第四、社会组织参与国际事务形成了一批自律性的联盟组织。苏格兰志愿组织理事会利用这一机会广泛地与发展中国家开展交流、互动、洽谈，展示和合作，一方面推动英国的国家利益与在国际政治方面的影响力，另一方面推动社会组织的自律和联合。同时，日本民间组织国际合作中心（JANIC）、英国海外发展非政府组织网络（BOND）、总部设在德国的筹资组织国际委员会（ICFO）和中国民间组织国际交流促进会（以下简称中促会）等不同类型的自律联盟组织正在发挥着较好的导向作用。

第五、民间参与国际事务和国际援助的力量发生了质的变化。以美国为例：根据2012年《全球慈善和汇兑指数》[26]报告显示：2010年度美国民间的海外援助总量达到了390亿美元，超过了官方发展援助303.5亿美元的总额多达86.5亿美元，民间机构包括基金会、企业、私人 and 志愿者组织，个人志愿者，大学和宗教类组织；同时美国非营利组织的海外援助领域也在不断扩大，服务范围已经从传统的紧急救灾，慈善捐赠，文化教育、经济贸易等，也扩大到人权，国家安全、民主和外交等领域。其次是欧洲的民间力量和日本、韩国的社会组织在国际活动方面也是成效显著；以日本为例，日本国际协力NGO中心提供的调查资料表明，在东京2004年出版的《国际合作的NGO一览》一书上刊登的354个团体中，对符合一定标准的226个团体开展国际合作，这里要说明的是，有一部分团体从事的地域明确，即单一的国家；还有一部分团体从事跨地域的国际交流与合作，即在多个国家均有援助项目、援助活动、人员交流和业务合作[27]。

当然，不同的国家社会组织国际化趋势具有不同特点，也呈现出多样化的特点。尽管如此，目前主要的挑战依然是社会组织与政府的关系，社会组织与企业的关系以及社会组织之间自律和联盟等。

（作者邮箱：hmhuang@cango.org）

（未完待续）

2014年6月27日，赤峰市昭乌达妇女可持续发展协会召开第四届会员代表大会。赤峰市妇联主席、协会理事长袁文英，中国社科院农发所研究员、著名小额信贷专家刘文璞，中国社科院农发所副研究员、市场室主任孙同全，中国国际经济技术交流中心三处副处长谢进，中国国际民间组织合作促进会公关部刘扬扬、宋欣以及来自各旗县妇联主席，协会办事处主任、社区工作队员、客户代表等50名会员代表参加了会议。

大会由协会第三届理事刘文璞教授主持。袁文英理事长做工作报告，郝金莲理事作财务报告，霍桂林理事作修改章程的报告。经过充分讨论，大会讨论通过了第三届理事会工作报告、财务报告，决定成立内部审计委员会，对协会章程进行了修改，以无记名方式选举产生了由9人组成的第四届理事会。在随后召开的第四届理事会第一次会议上，袁文英当选为理事长，白澄宇当选为副理事长，孙同全当选为内审委员会主任，刘文璞教授被聘为协会顾问，霍桂林当选为协会秘书长，郝金莲当选为协会副秘书长。讨论通过了霍桂林秘书长提名的执行层人员的任命。内审委员会召开了第一次会议，讨论通过了工作职能和议事规则，任命了内审部主管。

第四届会员代表大会的召开，标志着协会工作进入一个新的发展阶段，为协会未来的发展指明了道路。

会员活动



会员代表大会会场



颁发聘书



会议场景



会议场景



选举投票

简
讯

★6月5-6日，中国民促会在河南省长垣县连续举办两期公众环境保护意识提升培训班。该培训属于民促会“黄河生态涵养带生物多样性保育工作坊”项目活动之一，由长垣县绿色未来环境保护协会协办，两期培训共有80人参加，参会者主要来自于当地餐饮业、农家乐、放生协会、环保协会、科学技术协会、烹饪协会、湿地养鱼户等公众代表。培训还特别邀请长垣县当地政府部门代表参加，如县政府、环保局、林业局、农业局、水利局、广电局和公安局。

县环保局副局长、县林业局野保科、县农业局渔业科、县科协和当地热心企业代表分别到会致辞或介绍经验。培训邀请经验丰富的生态环境专家授课，从专业角度介绍了候鸟保护和湿地保护的工作经验，同时利用国内各地的案例和反盗猎的宣传短片、毁灭性捕鱼等新闻媒体报道向参会公众普及环保理念。长垣县绿色未来环保协会也介绍了黄河湿地鸟类保护现状和面临的问题，并播放鸟类湿地专题片。民促会副秘书长赵大兴，项目人员许潇潇、杨波参与了本次培训活动。

长垣县位于黄河中下游地区豫鲁交界处黄河涵养带，境内有天然文岩渠是滴和新乡市黄河故道湿地鸟类国家级保护区，是候鸟迁徙的重要通道，也是国家一级濒危鸟类大鸨的主要越冬地。（项目部供稿）

★6月12-13日，“妇女骨干性别意识培训班”在赤峰市巴林右旗举办，该培训属于民促会“2014年赤峰社会性别倡导”项目活动之一，由赤峰市昭乌达妇女可持续发展协会主办，旨在提升当地基层妇女骨干和积极分子在日常工作及生活中对社会性别平等的意识。培训共计2天，约60名妇女学员参加。

培训以讲解参与式方法、社会性别概念、社会性别分析、社会性别与发展为主，向基层妇女骨干普及性别平等及妇女权益保护的理念，通过案例分析并结合在当地开展多年的妇女小额贷款工作，鼓励引导妇女制定行动计划。

第二期培训班将于7月初在赤峰市举办，随后项目还将开展一系列提升妇女发展能力的培训和相关宣传倡导活动。（项目部供稿）

★6月24日黄浩明在重庆出席重庆桃源居社区公益组织授牌仪式暨社区建设模式创新与社区基金会培育研讨会，黄浩明代表中国民促会就“对社区基金会的角色定位”做了专题演讲，黄浩明认为三点：第一，社区居民的利益共同体，社区基金会定义为公共筹资机构，是公共产品，公民参与，居民参与，这是一个基本点。第二，社区事务和问题的聚合平台，是解决社区问题的助推器。第三，社区文化的传播、冲突、融合的聚焦区。当有社区文化的冲突时，社区基金会应当成为聚焦区的一个缓冲带。

黄浩明强调中国的社区基金会才刚刚开始，星星之火可以燎原，黄浩明认为社区基金会要想燎原，须解决两个问题。一是推动外部环境的变更，包括国家整个管理体制的变更，政策优惠的落实，社会支持体系的完善，学界研究推动，以及媒体的传播作用与居民的参与。二是建立内部动力，包括专业人才、民主运营、创新机制，奖惩机制等，这是社区基金会可持续发展的关键。我是乐观主义者，我认为社区基金会的春天就要来临，当然，这个来临需要几个必备要件，即外部环境改变是关键，资源组合是根本，透明开放的运作是信用，社会支持的网络是桥梁，人力资源的开发是本钱。

民政部社会工作司司长王金华、民政部民间组织管理局副局长李勇、中央党校报刊社理事会执行理事长、原报刊社社长肖勤福、重庆市民政局副局长张维仑、渝北区副区长罗勇、南岸区副区长叶自致、南岸区政府巡视员汪建华，桃源居公益事业发展基金会执行理事长李爱君等领导来自北京、重庆和香港等地高校、研究机构的专家学者近百人共同见证授牌仪式并出席研讨会。来自全国各地的专家和学者于燕燕、邓国胜，金锦萍，陈锦棠，周红云也做了专题发言。（公关部供稿）

★6月26日黄浩明在广东汕头为汕头市社会组织领导人讲解社会组织的运作和管理。民政部民间组织管理局副局长刘振国在参加开班式后，结合社会组织管理制度改革与发展等有关问题亲自为培训班讲授第一课。培训期间，上海交通大学教授徐家良、广东省社会组织管理局有关部门负责人将就行业协会商会的内部治理，如何当好行业协会商会秘书长理事长，如何提升社会组织服务能力、塑造民办非企业单位品牌等主题进行专题授课。广东省社会组织总会会长方向文及汕头市优秀社会组织负责人代表还将就社会组织的管理经验与学员进行分享交流。

民政部民间组织服务中心副主任张树中、广东省民政厅副厅长王长胜、汕头市委副书记孙光辉出席开班式并讲话，广东省社会组织管理局局长刘平波及汕头市政府副秘书长林锡波、汕头市民政局局长陈镇坤出席开班式。本次培训班是为了全面贯彻落实十八届三中全会精神，大力提升地方社会组织负责人的综合素质和治理能力，由民政部民间组织服务中心首次针对地市级社会组织负责人能力建设而举办的培训班在广东省汕头市开班，经汕头市民政局从全市3800多家社会组织中精心挑选的150名优秀社会组织负责人参加培训。此次培训班，是民政部民间组织管理局和民政部民间组织服务中心为落实2012年民政部、广东省民政厅、汕头市政府共同签订的《关于设立汕头经济特区民政工作改革创新综合观察点协议》精神，为支持地市级社会组织发展而开办的专题培训班。（公关部供稿）

★6月30日-7月1日，CCAN秘书处（中国民促会）与成员机构江苏绿色之友合作于南京举办2014CCAN年会。根据网络成员的建议，这次年会为期两天，一天的分享交流，一天的内部培训。秘书处在年会上回顾了CCAN的发展历程、总结了2013年CCAN的工作并讨论了2014年CCAN的工作计划。为达到分享、交流学习的目的，来自成员单位的7家机构分享了低碳日活动，主题涉及中法NGO交流、高校节能、低碳乡村、低碳社区建设等。此外，还就可持续农业、NGO参与气候谈判议题进行了交流，并就“联合行动，跨组织合作的挑战”进行了研讨。会议还邀请了伯尔基金会项目人员介绍了最新出版的气候变化领域的出版物、爱德基金会项目人员分享其社区发展项目。期间，召开了2014CCAN理事会第一次会议，就政策研究、媒体传播、筹资等议题进行了讨论。

中国民促会秘书长黄浩明出席了此次会议，并从NGO的发展机遇与挑战、CCAN目前的工作及CCAN未来发展三个方面发表了致辞，并就进一步扩大CCAN网络成员、增强成员间的沟通与合作表达了深切的想法与希望。（项目部供稿）

★2014年7月4日，黄浩明在北京会见来访的总部马尼拉亚洲清洁空气行动中心执行董事Bjarne先生，随行人员有亚洲清洁空气行动中心北京办公室总监付璐女士。中国民促会项目管理部王香奕、任慧也参加了会谈和交流。黄浩明对Bjarne先生的来访表示欢迎，回顾了合作以来的工作，并介绍了中国民促会的相关背景及近年来开展的项目情况，对相关项目成果也进行了分享与展示。Bjarne先生对中国民促会自2010年以来为亚洲清洁空气行动中心北京办公室提供的协助、支持、服务等表示感谢，并对自身机构及工作经历进行了介绍。双方共同期望将项目中的契合点，即将中国民促会一直在做的气候变化项目与亚洲清洁空气项目进行结合，共同推进气候变化及环保领域的新进展。（项目部供稿）

★7月7日，受德国大使邀请中国民促会气候变化网络协调员毕欣欣参加了在德国驻华大使馆举行的默克尔总理访华招待会，会上德国总理默克尔分享了她此次访华的行程和所见所感，尤其提到中国的农民进入城市后生活质量的改变。默克尔提出德国愿做中国可靠的伙伴，促进经济和社会进步，德方愿意分享其发展中的经验和取得的教训，加强双边在经贸、能源、汽车、应对气候变化等方面的交流与合作。来自德国和中国的有关政府部门、研究机构、企业、非政府组织等各界代表约300余人参加了本次招待会。（项目部供稿）

2014 中国民间气候变化行动网络 (CCAN) 年会在南京召开

项目部 任慧



黄浩明致辞

6月30日-7月1日，CCAN秘书处（中国民促会）与成员机构江苏绿色之友合作于南京举办2014CCAN年会。根据网络成员的建议，这次年会为期两天，一天的分享交流，一天的内部培训。

在会议开幕式上，中国民促会秘书长黄浩明在致辞中提到，CCAN网络自2007年成立以来，得到了大家的支持，目前已有21家会员机构，12家观察员机构。但NGO的发展机遇与挑战并存，NGO要通过建立自己的信誉来获得政府、社会的信任与信托，不断拓展自身业务，加强组织之间的联系，实现机构的公益目标。

工作回顾和分享环节，CCAN秘书处王香奕做了CCAN2013年工作总结和2014年工作计划的汇报，由全体成员进行讨论。接下来，来自青年应对气候变化行动网络、绿色浙江、厦门绿十字、上海绿洲、创绿中心、江苏绿色之友、江西山江湖可持

续发展促进会的代表分享了各自开展的低碳日活动，活动主题涉及高校节能、低碳社区、中法NGO交流、低碳乡村等。大家在分享活动过程的同时，也总结了活动过程中遇到的问题，如合作伙伴在活动前期需要充分沟通，活动传播要做好前期的沟通和后续的评估，促进利益相关方参与等。

此外，秘书处还组织召开了2014CCAN理事会第一次会议，就政策研究、媒体传播和筹资议题进行了讨论。通过讨论，大家就以下问题达成一致意见：

1. CCAN研究小组的人员要相对固定，并做好分工，CCAN研究小组与CPG（CCAN政策团队）相配合；政策建议要火起来；建立联合发声的决策机制。

2. CCAN媒体平台的搭建，资源的整合，媒体平台的维护需要各机构媒体官员的配合；成员机构的报道信息与CCAN网络共享；每年选定几个传播的点，来进行造势；制定分类管理方法，针对政府、企业、媒体等需要不同的版本的新闻稿进行传播；邀请2-3位媒体顾问，建立媒体顾问委员会；民促会中英文论坛是在国家新闻出版署登记的，每年各出版6期，每期可以留两个版面给CCAN做传播；初步确定两个传播的点，一个是9月份的绿色出行，另外一个12月份利马大会前出征仪式。

3. CCAN筹资方面，目前已经确定的有伯尔基金会、德国环境部和德国墨卡托基金会支持CCAN项目，CCAN研究小组和低碳日活动还需要进一步做筹资。另外，针对筹资这一块，可考虑寻找志愿的专业筹资人。

7月1日，全体参会者回顾并分享了参加第一天会议的体会，大家提到秘书处的汇报让大家对CCAN有了一个更加全面的了解；低碳日活动的分享增进了机构之间的相互了解，为今后开

(下转第2页)



王香奕向年会汇报工作



会场讨论