



国际民间组织合作论坛 中文版

本论坛的出版得到了美国孔思德家族基金会的大力支持

中国国际民间组织合作促进会 主办 内部资料 免费交流
China Association for NGO Cooperation

2013年 特刊 总第113期 5月15日
主 编：黄浩明 责任编辑：石忠诚

北京地区非出版单位印刷内部资料登记证京内资准字 1999-L0724

中国国际民间组织合作促进会第六届理事会 第二次全体会议暨顾问会议在北京召开

中国国际民间组织合作促进会第六届理事会 第二次全体会议暨顾问会议上的致辞

中国国际民间组织合作促进会理事长 姚申洪

2013年4月12日 北京

各位理事，理事代表，各位顾问，各位朋友，各位同事
大家早上好：

2012年，我有机会与各位理事、各位顾问以及秘书处全体同事一道工作，共同致力于推进中国民促会各项工作的不断发展。在过去的一年里亲历了中国民促会各项事业取得的改革与成绩，我感到由衷地高兴。

中国民促会的成绩有赖于全体会员、捐赠者、支持者和合作者的热情关心与大力支持，以及理事、顾问和秘书处工作人员共同努力。作为中国民促会的理事长，我谨代表理事会向大家表示衷心的感谢和诚挚的问候！

根据中国民促会章程规定，每年召开一次理事会全体会议。中国民促会第六届理事会现由21名理事组成，今天出席

会议的理事、理事代表19名，符合中国民促会章程规定的法定人数要求，会议各项议程和决定均具法律效力。

此次理事会的主要议题有：一、审议并通过中国民促会2012年的工作报告；二、审议并通过中国民促会2012年度财务情况报告；三、审议并通过中国民促会2013年工作计划；四、审议并通过吸纳新会员和新项目合作事务。此外，本次会议还将安排中国民促会部分项目成果介绍，并与各位理事、各位顾问和理事单位进行互动交流。

各位理事，各位顾问，各位朋友：

2012年，中国民促会召开了第六届全国会员代表大会，选举产生了中国民促会第六届理事会和中国民促会新的执行团队，在会上，讨论并通过了中国民促会2012-2016年战略发

(下转第8页)

目 录

- ★ 理事长姚申洪致辞
- ★ 秘书长黄浩明做工作报告
- ★ 部分理事顾问建言献策
- ★ 新会员介绍



肖凤怀副理事长主持会议

姚申洪理事长致辞

中国国际民间组织合作促进会

第六届理事会第二次全体会议暨顾问会议上的工作报告

中国国际民间组织合作促进会副理事长兼秘书长、研究员 黄浩明

2013年4月12日于北京



黄浩明做工作报告

尊敬的各位理事、理事单位代表、各位顾问；朋友们、同仁们：

我受中国民促会第六届常务理事会的委托，向本次理事会会议做工作报告，请各位理事，理事单位代表予以审议，并请民促会的顾问和各位列席代表提出意见。报告内容分成两部分，第一部分为关于2012年中国民促会工作执行情况；第二部分为关于中国民促会2013年工作计划。

第一部分 关于2012年中国民促会工作执行情况

2012年5月9日在中国民促会第六届全国会员代表大会上通过2012年的工作计划，一年来，常务理事会和秘书处严格执行大会决议，基本完成了会员代表大会所制定的各项工作任务，现总结如下：

一. 坚持项目筹资和管理并重，提高项目质量，确保机构可持续发展

1. 机构财务收入结构趋于合理，资金来源多元化格局已初步形成。2012年民促会总收入达到了6708万元人民币，其中国际捐赠和项目收入为3139万元，占46.8%。国内非政府部门收入为3011万元，占44.9%，中国政府项目收入160万元，占2.4%，机构运营收入398万元（包括会员费、服务与活动收费、个人捐赠和销售收入等）占总收入比例为6.5%。2012年民促会首次获得了国家民政部财政专项资金的支持，尽管资金占总体收入的比例还比较小，但是为民促会接受政府财政资助项目开创了先河，为民促会与政府合作，为机构长远发展奠定了基础。

2. 继续以筹资为中心，扩大国际合作。年内派员出访了英国、爱尔兰、德国、韩国、日本、法国、意大利、西班牙、希

腊、菲律宾、哈萨克斯坦、俄罗斯、立陶宛、越南、朝鲜、卡塔尔、斯里兰卡、巴西等国家和香港、澳门、台湾等地区民间组织和捐赠机构；一方面扩大了民促会在国际上的影响，另一方面进一步加强了民促会与国际组织、双边机构和国外民间组织的交流与合作。2012年民促会共新筹项目22个，加上传统项目31个，项目总收入达到6310万元人民币，比2011年的项目收入增加了3.5%。新增项目范围涉及扶贫、环保、民间组织能力建设、气候变化、妇女发展等领域。

3. 确保项目执行质量，保证项目资金的有效和合理使用。2012年，中国民促会共执行项目52个，项目执行总金额为7649万人民币，比2011年增加了23.0%。项目范围涉及农村农民增收、妇女发展、环境保护、社区支持、基层组织能力建设、区域网络建设、气候变化调研、民政部防残康复试点等。

二. 加强专项基金的合规管理，推动专项基金的健康发展

1. 绿色出行基金开展了“深圳绿色出行年”系列合作计划，展开“自愿停驶”系列活动，寻求合作以建立绿色出行长效机制，完成了线上“我爱绿色网”的升级和开发；配合国家发展和改革委员会进行低碳社区新技术、新产品调查和研究，践行了低碳社区的宣传和推广，包括低碳生活进社区巡展活动的系列工作；还与企业组织合作开展公益合作宣传活动等。如“绿色出行碳汇林”，“酷中国-全民低碳行动计划”，“中国-东盟绿色使者计划”，“绿色出行”广元节能灯低碳惠民行动，“酷悦香樟绿色出行”慈善拍卖晚宴，“地球-我们共同的家园”环保公益行动等，其中碳汇林2012年植树180亩，1.1万株，节能灯发放约3万只（用于替换白炽灯）；扩大了绿色出行基金在国内企业和政府系统中的影响。

2. 施永青农村发展基金项目执行达到2996万元，占民促会整体执行项目的39.1%；其中，甘肃兰州办公室项目覆盖甘肃、青海两省4县区13个乡镇，项目涉及农民生计发展、水利设施建设、道路桥梁修建、健康医疗培训、丰富文化生活等众多改善贫困地区农民生产生活的内容。2012年是甘肃兰州办公室工作不断深入开展的一年，全年累计投入资金达人民币1063万元，实施各类项目共计33项。北京办公室项目覆盖吉林、内蒙古、山西等地，项目主要涉及农民增收，举办专业培训等方面工作，各类项目共计9项。例如在梨树县南泉凤翔农民专业合作社通过给农民贷款，当地以特有的土地资源为依托，对发展农业产生了可观的经济效益。不仅实现了农户的增收，而且积极促进了农村金融发展，便利了农村贫困农民的日常生活。

三. 完善机构治理结构, 推动会员服务专业化。

1. 发挥会员和理事的作用, 完善治理结构。按照章程规定, 成功地召开了第六届全国会员代表大会, 选举产生了中国民促会第六届理事会, 在日常管理工作中积极发挥理事的作用, 年内有12名理事参加了民促会的各项项目活动和交流工作, 刘杰理事参与了民促会的欧盟项目下的国际交流活动; 戴星照理事参加了里约+20民促会专场研讨会并介绍了山江湖工作的项目成果; 许川理事参加了欧盟项目民间组织与企业的交流活动; 张建宇常务理事参与了民促会在多哈与国家发改委共同主办的民促会专场研讨会; 潘大洲常务理事参与了民促会会员薪酬体系的完善工作, 对民促会新员工的招聘严格把关。

2. 坚持服务至上原则, 加强会员管理工作。积极发展会员, 积极为会员单位提供全方位的服务。会员发展坚持按章程的要求办理。截至2012年12月底, 中国民促会共有会员单位110家, 2012年内新发展会员12家, 清理不合格会员51家。积极为会员单位提供全方位的服务, 服务内容涉及项目支持, 资金援助, 提供国际合作信息和渠道, 专业咨询等内容, 得到了会员单位的好评。会员的服务工作更加深入和专业, 例如: 民促会为北京红枫中心、成都爱有戏和北京在行动聘请了专家咨询小组, 为机构的发展进行了专业咨询; 同时也推荐民促会会员单位参与了联想公益创投项目的竞标, 最终北京红枫中心与成都爱有戏在众多参与的草根组织中脱颖而出, 成功取得了10万元的支持和联想以副总裁为首的员工团队的专业支持。

四. 开展民间务实外交, 为国家整体外交工作提供有益补充。

1. 利用国际网络渠道, 积极参与国际重大事务的交流。2012年民促会派员参加了34场, 26个国家和地区的各类境外国际会议和考察活动44人次, 尤其是参加了联合国可持续发展里约20周年峰会, 联合国气候变化框架公约多哈会议等28次活动, 主办了联合国可持续发展里约20周年高峰会民促会分论坛, 得到了联合国有关组织的好评。

2. 利用优势举办各类活动, 提升中外交流的质量。2012年是中国民促会成立20周年, 利用民促会成立20周年之机, 举办了一系列国际热点问题的论坛、研讨会与培训活动, 扩大机构的社会影响。成功的主办了"以就业创业提升妇女参与国际研讨会"、"多国妇女网络平台运用与维护培训"、"企业社会责任交流会", "中日韩公民社会论坛", "中欧信息公开论坛", "民间组织能力建设交流会"等活动, 这一系列活动不仅为民促会会员机构提供了良好的服务, 同时也为社会各界, 尤其是草根民间组织提供了一个学习, 交流和合作的机会, 得到了社会各界的好评。

3. 配合国家外交工作, 积极参与国内其他民间组织举办的各类活动。民促会派员参加了中国民间组织国际交流促进会(以下简称中促会)举办的"第二届中非民间论坛", 在"中非民间交流新机制"分论坛上, 做了"中非民间交流和合作新机制的展望"专题发言; 出席了由中国国际交流协会(以下简称交流协会)主办的"中国-周边国家非政府组织研讨会"并作了"加强亚太地区NGO交流与合作的建议"的报告; 出席了中促会举办的"中缅民间友好对话会", 并作了"中国民间组织发展与挑战"专题发言。出席了由交流协会等主办的民间组织"理解与合作"交流研讨会。参加了由交流协会等主办的"欧洲-中国国际论坛, 非政府组织的作用"国际交流会, 并做了"非政府组织在社会领域的合作和作用"专题发言, 并出访问了波兰、塞尔维亚和瑞典, 与当地部分政府机构、民间组织和智库进行了交流和畅谈。

五. 加强领导干部的廉政建设, 规范组织管理体系。

1. 发挥党支部引领和监督作用, 加强领导干部廉政建设。按照商务部的统一安排和交流中心党委的部署, 民促会党支部组织党员领导干部和普通党员, 认真学习党的18大报告, 领会中央提出的政治建设、经济建设、文化建设、社会建设和生态文明建设五位一体的新精神, 结合民促会的业务发展, 对领导干部的廉政建设提出了更高的要求, 以确保建成更加透明和并成为廉政自律的民间组织。

2. 规范组织管理体系, 制定行之有效的规章制度。为了加强



出席会议的理事、顾问合影

民促会管理规范化 and 制度化，常务理事会批准了“中国民促会项目合作管理五条规定”，制定了“中国民促会信息透明管理制度”；为了落实财务预算制度，规范财务管理工作，从2012年10月开始民促会独立管理财务工作，招聘了专业财务工作人员，购买了最新的财务管理软件，安排了财务人员的专业培训，通过了2011年度财务审计和国家民政部2011年度的年检。

3.常务理事会重视项目合作，确保业务工作的平稳进行。常务理事会对新合作机构和项目履行了项目备案制度，对重要机构合作、新项目设立和重大活动等履行了报审制度。秘书处举办的重大的国际交流和合作活动，坚持“以我为主，为我所用”的原则，每次员工出国，秘书处领导对员工分别谈话，强调和重申外事纪律。

六. 中国民促会2012年工作存在五方面的问题，具体内容如下：

1、企业与个人筹资进展缓慢，项目筹资结构有待改善。随着中国经济的持续增长，人均GDP也达到了中等发达国家的水平。因此，国际社会对中国的援助持续减少，过去的主要支持机构都在逐步取消对民促会的项目援助，面对外界变化的形势，筹资战略没有及时调整，如国内企业和个人筹资工作没有及时研究与跟进。

2、人力资源和财务管理基础薄弱。由于民促会作为一个发展中的转型的社团，行政管理依然薄弱；第一、人力资源管理工作还缺乏系统性，例如员工的招聘管理、员工职业规划和培训、培训计划的落实、员工的薪酬管理、员工提升、奖励和惩罚。第二、财务管理的信息化和专业化依然不足，目前的财务管理还局限在日常和程序化的管理阶段，对机构财务的预算管理，资金变化预测，资金使用风险管理和对财务的关注等，还缺乏系统的预测和评估。

3、员工综合服务能力不能够满足会员机构的需求。主要表现在领导层到普通员工，在服务会员机构的整体意识不强，缺乏系统的管理程序和专业性知识，对于会员单位的需求研究不够，不能够向会员单位提供全面、专业的优质服务；由于会员单位的需求不一致，加之秘书处缺乏足够的财力和人力，还不能够满足会员单位的全部需求。

4、项目管理和执行脱节的现象依然存在，个别项目出现不按计划执行的情况。对项目管理的各个环节的监督力度不够，例如与合作伙伴共同执行的项目，缺乏系统跟踪和评估。对项目评估和监督还缺乏先进的信息技术，尤其是对项目合作伙伴在项目执行中出现的问题还缺乏有效的监督手段，以保证受益人和捐赠人的权益。

5、部门管理协调不够和内部财务缺乏更为稳定的财务收入。第一、随着民促会业务工作的不断壮大和发展，目前有6个职能部门和两个专项基金，部门之间的部分业务有些重合，因此多部门业务之间还缺乏信息沟通，业务相互支持的现象，缺乏全局意识，部门利益的思想依然存在，造成资金和人力的不必要的浪费。第二、财务收入还没有找到一个相对稳定的增长

点，全年财务收支基本平衡，盈利率近为1%，不利于机构长期稳定的发展。

以上五个方面存在的问题并不全面，希望各位理事，理事单位代表，顾问们共同帮助找出机构存在的问题，并提出建议和对策，不断完善中国民促会机构管理和业务管理工作。

第二部分 关于2013年工作计划

一.加强筹资工作的制度建设，推进项目管理规范化。

2013年项目筹资总收入计划保持在6600万元人民币，比2012年增长3.3%。项目执行计划安排7500万元的资金规模，与2012年基本持平。

1、完善项目筹资制度，推动筹资工作规范化。与传统的合作机构继续保持良好的沟通、交流、平等合作机制，确保传统合作机构的筹资基本持平并略有增加的目标，同时研究和部署开展个人和企业筹资新的方案，争取在个人和企业筹资方面有新的突破。筹资工作将计划落实到每一个部门，并与员工的考核和业绩结合起来。

2、完善对捐赠人负责制度，建立与捐赠人项目管理人员的协调机制，定期召开协商会议、对项目设计、项目实施和项目监督过程中出现的问题及时找到解决方案，以确保项目执行的质量。

3、加强与项目合作机构沟通机制，对项目合作机构，实施机构进行分类管理，取消和中止经常出现问题的实施机构的项目合作，对于优秀实施机构给予表彰。并召开实施机构项目管理专门交流会议、总结经验、发现问题、吸取教训，以保证实现项目计划的完成。

二.激励员工工作的主动性和积极性，倡导创新精神，提升机构活力。

加强员工的政治、政策和业务培训工作，提高项目管理的有效性和项目管理专业化的进程，尤其要提高项目管理人员的政治水平、政策水平和业务水平。

1、制定员工职业发展规划，对每位员工的优劣势进行评



会议会场

估。开展针对性的业务方面的培训，提高员工自我发展、自我提高和自我学习的积极性，全面提升员工的管理水平，力争把中国民促会建成学习型和专业型的社会组织。

2、建立一套员工奖惩机制，鼓励优秀年轻人才竞争上岗。关心员工日常生活，了解他们思想变化，改善员工工作环境，适当提高他们的工资薪金和福利待遇。进行严格的考核机制，建立员工的奖惩机制，鼓励员工参与机构管理，定期与员工进行个别谈心交流，明确员工的责权利，全面调动他们工作的主动性和积极性。

3、采用传帮带的方法，建立员工辅导制度。对新入职的员工首先进行业务知识考核和需求评估，然后制定出岗前培训计划，考核合格者才能够正式上岗。同时发挥民促会理事、顾问的作用，采取传帮带等方法，提升员工的综合素质，提高员工的业务工作水平。

三. 加强与会员单位的项目合作，促进机构的全面发展

为了为会员单位提供更多的项目支持和资金支持，提高会员单位自我发展的能力，促进整个会员服务的规范化和制度化。

1、继续做好新会员发展和汲收工作。争取发展会员能够再上一个新台阶。在发展会员工作中，严格按照章程要求进行，对拟发展的新会员做好可行性研究，合格一个，发展一个，保质保量，对于不合格的会员单位，劝其退会，以保证会员管理的规范化。

2、开展会员需求调查研究工作，召开区域座谈会，及时了解会员的需求，在力所能及的条件下，尽其所能，最大限度地满足会员的需要。充分发挥会员单位的相对优势，研究将合适的项目委托给会员单位执行，提高项目执行效率，共同合作，实现共赢。

3、建立个人会员管理制度。在部分地区开展个人会员汲收工作试点，汲收程序要按照中国民促会第六届全国会员大会通过的关于汲收个人会员的管理办法执行，以改变目前会员组成过于单一的现状，实现会员组成多元化，全面提升民促会会员管理质量。

四. 发挥理事与顾问的作用，加强机构内部管理工作。

规范机构的财务管理和资产运作，实现中国民促会的机构国际化、业务专业化、合作网络化，人员职业化的发展战略目标。

1、加强机构内部管理工作，充分发挥民促会理事、顾问、员工和志愿者的作用。在重大决策上听取理事们的建议，征求顾问、员工的意见。尤其是民促会非营利性组织上的认定，税收减免和国税登记方面将按照国家相关政策进行合规管理，以确保机构的可持续发展。

2、完善现有的财务管理制度，建立严格的财务管理流程，利用财务独立管理的契机，提升财务管理的规范化、透明化和高效化。规范机构的资产运作，将按照民促会资产运作条例，在条件允许的情况下，开展业务增值，盘活自由资金，提高资

金的使用效率。

3、推进民促会国际化发展进程，开展社会组织国际化战略和路径研究，通过民促会实验研究，向国家有关政府部门、社团、民办非企业单位和基金会开展国际化研究提供专业咨询。

五. 配合国家外交总体战略，利用优势开展民间外交工作。

1、利用中国民促会在国内外的影响和获得联合国经社理事会非政府组织特别咨商地位，联合国气候变化框架公约观察员的身份，加强与国际机构、国外民间组织的交流和合作，从民间的视角，发出民间的声音，为国家总体外交提供更多的服务和间接支持。

2、有计划的安排员工参与联合国与国际组织召开的与我业务相关的专业会议。咨询协调事务和培训业务，以扩大民促会在国际社会上的影响力，同时也提升中国民间组织在国际社会上的地位。

3、对员工参与国际事务进行内部业务培训。业务培训内容包括国际关系、政策研究、业务知识、外语水平、谈判技巧、沟通技术和合作项目可行性研究等，全面提升员工的综合素质，参加国际活动需要出国之前有请示，回国之后有报告，事后有跟踪的管理体系等。以确保国际合作事务工作的有效性，争取更多的国际机构的长期支持。

六. 发挥党支部先锋模范的作用，加强领导班子的廉政建设

1、加强党的18大报告的学习，发挥民促会党支部的战斗堡垒作用。从民促会发展的需求出发，加快培育一支有政治素养、业务能力强和具有开展国际合作的年轻干部队伍，积极发展有入党意愿和条件合格的先进青年入党，扩大党支部的力量。

2、同时根据理事会的要求，对民促会的项目合作机构、合作项目办公室、项目管理进行梳理，对存在潜在风险的国内外合作机构、合作项目和活动，一律中止合作。以保证民促会整体业务工作的健康与平稳的发展。

3、加强领导班子的廉政建设，建立宴请管理制度，秘书处领导带头勤俭节约，减少不必要的开支，不接受项目合作机构的礼金和礼品，并建立礼品登记制度，做廉政自律的表率。

最后，借此机会，我谨代表民促会常务理事会和秘书处的全体员工向一直支持民促会发展的捐赠者、合作者、支持者表示衷心的感谢，向民政部、商务部、交流中心等单位表示特别的感谢；向各位理事、顾问和志愿者表示诚挚的感谢，也希望你们继续关注和支持民促会。

各位理事和顾问，朋友们，同仁们，2013年是一个民促会发展承上启下的重要的一年，我们将总结经验，吸取教训，继续加强与国内外的捐赠机构，合作机构和支持机构进行全面合作，求同存异，寻找新的发展机会和合作途径，坚持“敬业、诚信、博爱和益民”的组织理念，积极创建机构文化，在中国民促会第六届理事会的领导下，全面完成2013年的各项工作计划，为建设一流的社会组织而努力奋斗。

谢谢大家！

中国民促会第六届理事会第二次全体会议暨顾问会议上部会理事及顾问发言摘录

(根据录音整理, 未经本人审阅)



肖凤怀

我们中得到什么, 能够享受什么, 需要进一步完善。第二是整合资源, 对会员单位的资源没有利用好, 第三是提升层次, 不能老停留在这个层面上, 有很大的提升空间, 希望我们会员单位和顾问加大对民促会的支持, 一起成长。

林存吉: 同意秘书长的工作报告, 我简单说几点, 总共五



林存吉

句话: 战略要定位, 设计要顶层, 组织要紧

肖凤怀: 大家讲的很有道理, 听了很受启发, 我们民促会工作取得了一些成绩, 但是不足更多。简单梳理一下, 需要三方面加强, 第一是服务会员, 我们把会员召集一起, 会员能

从我们中得到什么, 能够享受什么, 需要进一步完善。第二是整合资源, 对会员单位的资源没有利用好, 第三是提升层次, 不能老停留在这个层面上, 有很大的提升空间, 希望我们会员单位和顾问加大对民促会的支持, 一起成长。

密, 流程要规范, 操作要有效。战略定位要说清楚, 说不清楚就没有方向。设计要顶层, 民促会是全国性龙头组织, 我们要搞设计, 我们要创造, 这个是顶层设计, 不要在执行上过多较劲, 要进行项目的顶层设计。我们民促会要卖标准, 组织要紧密, 有两个层次, 第一要理事与会员紧密, 第二信息要通畅, 秘书处人员流动性问题, 要做到主动性流动。流程要规范, 按流程办事, 按流程操作。操作要有效, 一个组织不在于发展多么快, 要在于坚持, 不能满足收支平衡, 要明确主打品牌。

龙江文: 同意秘书长的工作报告, 当前形势下一个机构转型很不容易, 过去90%都靠国外资金,



龙江文

现在转型快, 在转型过程中, 找准定位非常重要。企业和个人捐款少, 要有所研究, 要采用双赢的办法, 让企业需要你, 针对性的找, 对于企业落实社会责任和环保, 他们需要正常渠道, 对企业要有研究, 如果能有几个大的企业, 对中国民促会长久支持, 我们就不用每年去找钱。找到企业需求, 需要社会组织去做的, 利用我们的资源去把它做好, 关于国际方面虽然资金在撤离, 如果我们找到共同关心的课题如社会性别平等问题, 还是有国外资金愿意投入的, 要做到为我所用, 要用我们的理念与国外理念对接, 要在设计上与研究上下功夫。第三就是政府方面, 现在政府很重视NGO的作用, 不光民政部对购买社会组织服务有越来越多的政策, 需要专家进行这方面的研究。政府有很多事需要社会组织来做的。今后, 做一些专业服务。最后多研究方针政策, 找到渠道, 做到可持续发展。

刘杰: 同意今年工作报告及明年工作计划。民促会所接触

的群体就是筹资对象, 会员管理与内部员工三部分, 现在应该去研究政府购买社会组织提供的公共服务, 这是一个方向。利用民促会的优势, 把这个渠道稳定住, 去扩大; 关于民间组织能力建设, 已经有个很好的平台, 下一步重点, 对已有一定基础的民间组织提供更高层次的培训, 可进行分层培训; 让民促会年轻员工多到地方基层走一走, 除了项目下出差, 可以到会员单位走一走, 对年轻员工发展很有好处; 利用网络力量来加强个人筹资, 可以建设互联网联系方式。

叶奇栋: 同意秘书长的工作报告、财务报告及2013年工作计划, 政府现在给社会组织很大发展的空间, 现在财政已经把资金放到省市用于购买地方的NGO提供的公共服务。关于通讯录, 发放给会员



刘杰



叶奇栋

单位，有些项目可以选会员单位合作实施，带动会员单位；可以将顾问的资源发挥出来。在民间组织交流方面要有所突破；搞一个研究课题，对家族企业进行培训，希望大家帮助我，希望理事会在地方上去开，不一定在北京开。

谢丽华：这是我第一次参加理事会，与民促会已经相识十



谢丽华

几年，看着民促会发展壮大。民促会会员单位也遍布全国，现在的时机和过去的时机已经不一样，作为草根组织代表，希望民促会得天独厚的优势如何进一步发挥出来，因为作为我们草根组织做一些事都会受到很多制约，民促会不管政策

环境都是很好的，真的需要战略定位，如何让民促会这个名字更加名副其实；关于政府购买NGO服务，如何让公益组织过度，在这个过程中民促会起什么作用，希望民促会为会员单位提供政府购买NGO服务的培训。

周爱平：同意秘书长的工作报告，目前，筹资越来越艰难。



周爱平

但是国家形势发展越来越好，政府对NGO的支持力度在不断加大，要抓住契机。确实，民促会为能长期发展下去，要有固定的资金来源，人员工资收入有保障，避免人员流失，多筹集资金，提高工作人员待遇，作为理事单位，对民促会的贡献还很少，以后多加强沟通。

戴星照：同意秘书长工作报告，我们社会在转型，民间组织会有很多机会，有两个建议，第一个建议是，除了自身的项目融资外，怎么样更好地推进民间机构的能力建设，业务的发展；第二个建议是关于融资方面，现在是6000多万元，突破一个亿还是有可能，比如说生态环保项目，我至少可以一比一给你配，通过项目合作伙伴融资筹资，在地方推进更好的政府和其他渠道筹资。多为会员单位有针对性的做一些业务培训。



戴星照

李景云：同意工作报告和明年工作计划，工作报告我感到突出了创新、活力、持续。民促会20年历程一路走来不容易，

我们和民促会一同成长。民促会不管是筹资方面还是管理方面都做了大量的工作，给河南省很大的帮助，参加培训的人员得到了很大的提高。关于筹资方面有个想法，看能否借鉴，老促会近期提

出了对接项目，动员国家大型企业，规模比较大的项目进行对接，民促会搭个平台，比中国老促会有优势，我们有国内外资源，把企业动员起来，假如我们把品牌搭起来，对接成功了。就可以达成目标

谢焕友：第一同意工作报告，第二个民促会给河南商城贡献比较大，表示感谢，以后多做培训。

谢超：以后多加深交流，可否把理事会放到地方上去开，加



谢焕友



谢超

强外派，多看看国外民间组织是如何做的，出国的总结报告可以共享一下。民促会太清贫了，为避免人员流失要多动点脑筋。

孙利平：中国社会组织建设和管理是个政策性很强的工作，中国民促会在政策研究和项目推动方面是有所作为的，感觉团队的研究能力应加强，研究推动国内NGO发展，提高管理水平；加强政策研究，寻找机遇，为基层组织提供建议；民促会应考虑是否靠成立专业协会。

张宇杰：完全同意秘书长的工作报告，建议理事会加强交流；加强对秘书处工作人员表彰，在理事会上表彰一些被认可的员工，建议制定一套奖励机制；加大外交工作；提前让各位理事提建议，以便于在会上交流。



孙利平



张宇杰



李景云

中国民促会新吸收5家会员单位介绍

1、北京公曼汇咨询中心

业务主管单位：工商注册

登记注册单位及登记号：北京市工商行政管理局东城分局（登记号：110101006213325）

组织活动领域：

《中国发展简报》创办于1996年，2003年10月在北京东城工商局注册，注册名称为北京公曼汇咨询中心。致力于同NGO业界、相关政府部门以及关注公民社会领域的群体分享信息，通过独立、客观和真实的分析报道中国公民社会发展的动态和热点，解读国际发展的最新观点，为读者和公众赋权，帮助正在兴起的中国非政府组织进行能力建设。

2、浙江省小小鱼劳工服务部

业务主管单位：工商注册

登记注册单位及登记号：登记号330784000067808

组织活动领域：

小小鱼劳工服务部由江西籍工商打工者黄才根利用自己的工伤赔偿款于2009年12月在浙江省金华市永康市创立。服务部本着“公益为本，服务打工者”的理念，面向打工者开展劳动法律教育、职业安全教育、城市融入、扶持工伤工人创业等项目。致力于为打工者法律援助、打工者法律意识、安全意识提升，以推动中国打工者权益保障事业。

3、云南省大理市明惠教育信息咨询有限公司

业务主管单位：大理州大理市工商行政管理局

登记注册单位及登记号：大理州大理市工商行政管理局（注册号532901100029429）

组织活动领域：

致力于提高青少年的英语能力和构建青少年的道德构架。旨在英语教学提高青少年英语表达水平，与此同时，引导他们反思自己的行为、态度、品质、习惯及能力，启发他们思考人生的意义和生命的目的，树立正确的人生观和世界观；挖掘心理和生理正趋于成熟这一特殊且重要年龄阶段的青少年潜藏的天赋，赋能于他们关注个人思维意识及高贵行为对社会进步带来的积极作用和重要影响。

4、宁夏回族自治区西吉县清源和谐社区服务中心

业务主管单位：西吉县扶贫开发办公室

登记注册单位及登记号：西吉县民政局（民政字第2009-001号）

组织活动领域：

帮扶农村弱势群体，增强村民互助合作意识，提高应对困难和挑战的能力使社区成员共同参与整个社区经济与社会的可持续发展。全心全意为农村社区服务。

5、天津市悦生文化传播有限公司（即悦生文化发展交流中心）

业务主管单位：工商注册

登记注册单位及登记号：天津市工商行政管理局红桥分局（登记号：120106000027510）

组织活动领域：

促进视障者生活自理能力及劳动技能的自身建设；为欠发达地区及有需要的视障者输送社会、文化、医疗、心理等领域的信息资讯；为视障者提供自我发展规划及参与社会活动的技能咨询辅导；倡导社会公众对视障者的接纳和认同；拓展、创新适合于本土视障者群体的职业发展空间。

（上接第1页）

展规划。在2012年7月22日，中国民促会迎来了成立20周年喜庆的日子，中国民促会20年来的发展，离不开各位理事、顾问的关心和指导。

在国家商务部正确领导下，在交流中心和有关部委部门领导亲切关心和大力支持下，中国民促会通过各方共同努力，在管理改革、扩大筹资、项目执行、会员服务和国际交往等诸多方面都取得了喜人成果，较好地完成了2012年的各项工作任务。

2012年，继续坚持以筹资工作为中心的基本原则，广开思路，拓宽国际、国内合作的渠道，项目筹资结构日趋合理，国际项目筹资的比例已下降到47%，国内筹资的比例已上升并超过了50%。2012年共执行52个项目，执行总额达到了7649万元人民币，比2011年增加了23.0%。在项目管理方面，中国民促会不断提高项目执行质量，规范财务管理制度，切实做到受援资金的有效和合理使用，并遵循以服务至上为原则，积极为会员单位提供项目、资金、信息和渠道等多种形式的全方位服务。在这一年来，中国民促会在继续完善制度建设，与秘书处和绿色出行基金工作人员重新签订了劳动合同，明确劳动合同双方当时人的权利和义务，保护劳动者的合法权益。另外，为了提高职工的医疗保障水平，减轻个人负担，中国民促会在2012年为员工增加了补充医疗商业保险，为外地员工提供集体宿舍，

解决员工的后顾之忧，以调动员工的积极性，保证民促会业务工作的正常开展。

各位理事，各位顾问，各位朋友：

为了继续健康稳步发展，在理事会的领导和支持下，我们深化机构改革，自2012年10月份开始，实现民促会财务独立管理，我相信，这一改革将为中国民促会的发展带来新的挑战 and 机遇。

胡锦涛在十八大报告中提出：“加快形成政社分开、权责明确、依法自主的现代社会组织体制”；“引导社会组织健康有序发展，充分发挥群众参与社会管理的基础作用”，因此，中国民促会必须理清思路，抓住发展机遇，不断完善以章程为中心的各项规章制度，做到有法可依，有章可循，以制度建设为根本，与时俱进地促进中国民促会独立管理、专业服务、持续发展和廉政自律的能力。中国民促会组织全体员工将进一步深入学习党的十八大精神，学习刚刚召开的全国“两会”精神，整合国际国内资源，充分发挥自身优势，加强对员工的培训，不断加强自身的能力建设，为中国社会的健康发展做出应有的贡献。

最后，预祝本次理事会取得圆满成功，并祝各位理事，各位顾问，各位朋友身体健康、万事如意。

谢谢大家。